

หลักสูตร การวิเคราะห์และการปรับปรุงแผนผังสายธารแห่งคุณค่า (Value Stream Mapping : VSM)

ระยะเวลาฝึกอบรม 1 วัน

หลักการและเหตุผล

“ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันต้องเผชิญกับต้นทุนปรับตัวสูงขึ้น ตลาดมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะในเรื่องความต้องการของลูกค้า และวงจรชีวิตของสินค้าหรือบริการที่สั้นลงส่งผลให้ธุรกิจต้องปรับตัวเพื่อรองรับสภาพดังกล่าว องค์กรจำเป็นต้องพยายามลดต้นทุนในการดำเนินงาน และหาทางเพิ่มความสามารถในการรองรับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ หนึ่งในความพยายามในการลดต้นทุนดังกล่าวคือการปรับปรุงระบบการผลิตให้เป็นแบบ Lean โดยการมองหาความสูญเสียเปล่า 7 ประการ ในแต่ละกระบวนการ ดังนั้นการวิเคราะห์กระบวนการทั้งหมดของธุรกิจนั้น จำเป็นต้องใช้แผนผังกระแสคุณค่า หรือ Value Stream Mapping : VSM ซึ่งเป็นผังแสดงกิจกรรมทั้งหมดที่ธุรกิจดำเนินการ โดยทำการปรับปรุงและกำจัดความสูญเสียเปล่าที่เกิดขึ้น และกลายเป็นแผนผังสายธารแห่งคุณค่าสำหรับอนาคต (Further State Value Stream) ”

วัตถุประสงค์

1. เข้าใจถึงความสำคัญของความสูญเสียเปล่า 7 ประการ, การลดและสร้างแนวทางการปรับปรุงตามแนวทาง Lean
2. สามารถวิเคราะห์กระบวนการ การสร้างคุณค่าในปัจจุบันด้วย Current State VSM
3. สามารถกำหนดแนวทางการปรับปรุง และลงมือปฏิบัติ การสร้างผังคุณค่าในอนาคต (Further State Value Stream Mapping)

วิธีการฝึกอบรม

- บรรยาย ฝึกปฏิบัติและอภิปรายผลการฝึกปฏิบัติ

คุณสมบัติผู้เข้าอบรม

หัวหน้างาน วิศวกร และผู้บริหารในภาคอุตสาหกรรม ที่สนใจนำแนวคิดของระบบ Lean ไปใช้พัฒนากระบวนการผลิต

จำนวนผู้เข้าอบรม

25-30 คน

กำหนดการอบรม

เวลา	กิจกรรม
9:00 – 16:00	• วิทยุพัฒนาการ แนวคิดเบื้องต้น และขั้นตอนการดำเนินงานของระบบ LEAN • การเตรียมความพร้อมในการดำเนินโครงการ LEAN • การสำรวจคุณค่าและความสูญเสียเปล่า 7 ประการ • Workshop : 7 wastes • การสำรวจกระบวนการสร้างคุณค่าในปัจจุบันด้วย Current State VSM • Workshop : VSM • การวัดประสิทธิภาพของเครื่องจักร (OEE) • การอ่านและใช้งานข้อมูลใน Current State VSM • การวางแผนพัฒนากระบวนการสร้างคุณค่าด้วย Future State VSM • แนวทางการอ่านสัญลักษณ์ต่างๆ ใน VSM • ข้อมูลต่างๆที่จำเป็นในการกำหนด VSM

หมายเหตุ : กำหนดข้างต้นสามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสม

หลักสูตร การวิเคราะห์และการปรับปรุงแผนผังสายธารแห่งคุณค่า (Value Stream Mapping : VSM)

ระยะเวลาฝึกอบรม 1 วัน

อุปกรณ์ประกอบการอบรม

รายการ

- เครื่อง LCD PROJECTOR
- กระดานไวท์บอร์ด หรือ FLIP CHART

ราคาค่าบริการ

- วันจันทร์ – ศุกร์ ราคาค่าวันละ 30,000 บาท
- วันเสาร์ – อาทิตย์ และวันหยุดนักขัตฤกษ์ ราคาค่าวันละ 37,500 บาท

หมายเหตุ ;

ราคานี้ไม่รวมค่าเดินทาง ค่าที่พัก (ถ้ามี) และยังไม่รวมค่าภาษีมูลค่าเพิ่ม VAT 7%

เอกสารประกอบการอบรม 35 ชุด

สถาบันได้รับยกเว้นการหักภาษี ณ ที่จ่าย 3%

***ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสามารถลดหย่อนภาษีเงินได้

ตามประกาศ พ.ร.บ. ส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน***