

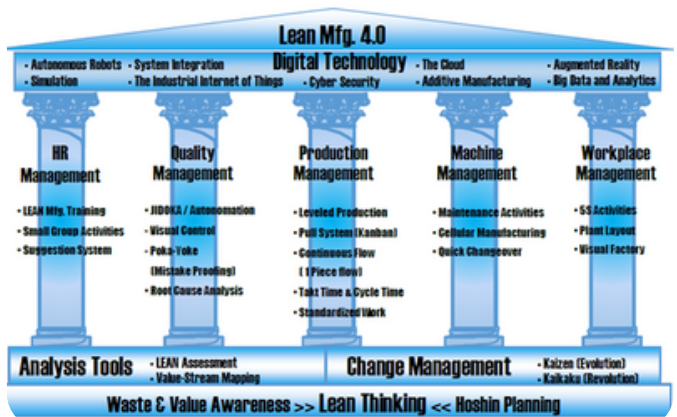
Value Stream Mapping (VSM)

การวิเคราะห์กระบวนการผลิต
ตามแนวทาง Lean



เกี่ยวกับหลักสูตร

การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันต้องเผชิญกับต้นทุนปรับตัวสูงขึ้น ตลาดมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะในเรื่องความต้องการของลูกค้า และวงจรชีวิตของสินค้าหรือบริการที่สั้นลงส่งผลให้ธุรกิจต้องปรับตัวเพื่อรองรับสภาพดังกล่าว องค์กรจำเป็นต้องพยายามลดต้นทุนในการดำเนินงาน และหาทางเพิ่มความสามารถในการรองรับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ หนึ่งในความพยายามในการลดต้นทุนดังกล่าวคือ การปรับปรุงระบบการผลิตให้เป็นแบบ Lean โดยการมองหาความสูญเปล่า 7 ประการ ในแต่ละกระบวนการ โดยใช้แผนผังกระแสคุณค่า หรือ Value Stream Mapping : VSM



ค่าธรรมเนียมและเงื่อนไขอื่นๆ

จันทร์ - ศุกร์ ราคาวันละ 30,000 บาท*
เสาร์ - อาทิตย์ ราคาวันละ 37,500 บาท*
*ราคานี้ไม่รวมค่าเดินทาง ค่าที่พัก (ถ้ามี)
และยังไม่รวมค่าภาษีมูลค่าเพิ่ม)

หมายเหตุ :

- สถาบันจัดเตรียมเอกสารประกอบการอบรมตามจำนวน ผู้เข้าร่วมที่ระบุในเอกสารเสนองาน แล้วแต่หลักสูตร
- สถาบันขอสงวนสิทธิ์ในการบันทึก VDO และถ่ายภาพ
- ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสามารถลดหย่อนภาษีเงินได้ ตามประกาศ พ.ร.บ. ส่งเสริมพัฒนาฝีมือแรงงาน

วัตถุประสงค์

- เข้าใจถึงความสำคัญของความสูญเปล่า 7 ประการ, การลดและสร้างแนวทาง การปรับปรุงตามแนวทาง Lean
- สามารถวิเคราะห์กระบวนการ การสร้างคุณค่า ในปัจจุบันด้วย Current State VSM

กลุ่มเป้าหมาย

- หัวหน้างาน วิศวกร และผู้บริหารในภาคอุตสาหกรรม ที่สนใจนำแนวคิดของระบบ Lean ไปใช้พัฒนากระบวนการผลิต
- **จำนวนผู้อบรม 30 คน****

ระยะเวลา 1 วัน

รูปแบบการอบรม

70% การบรรยาย 30% Workshop

ความรู้สำคัญ

- วิวัฒนาการ แนวคิดเบื้องต้น และขั้นตอนการดำเนินงานของระบบ LEAN
- การเตรียมความพร้อมในการดำเนินโครงการ LEAN
- การสำรวจคุณค่าและความสูญเปล่า 7 ประการ
- การสำรวจกระบวนการสร้างคุณค่าในปัจจุบัน ด้วย Current State VSM
- การวางแผนพัฒนากระบวนการสร้างคุณค่า ด้วย Future State VSM

Agenda

09.00 – 12.00

- วัฒนาการ แนวคิดเบื้องต้น และขั้นตอนการดำเนินงานของระบบ LEAN
- การเตรียมความพร้อมในการดำเนินโครงการ LEAN
- การสำรวจคุณค่าและความสูญเปล่า 7 ประการ
 - Workshop : 7 wastes
- การสำรวจกระบวนการสร้างคุณค่าในปัจจุบันด้วย Current State VSM
 - Workshop : VSM

13.00 – 16.00

- การวัดประสิทธิภาพของเครื่องจักร (OEE)
- การอ่านและการใช้งานข้อมูลใน Current State VSM
- การอ่านและการใช้งานข้อมูลใน Current State VSM
- การวางแผนพัฒนากระบวนการสร้างคุณค่าด้วย Future State VSM
- แนวทางการอ่านสัญลักษณ์ต่างๆ ใน VSM
- ข้อมูลต่างๆที่จำเป็นในการกำหนด VSM

Consulting & In-house Training



Productivity Improvement



Human Resource Development



International Standards



Sustainability



Digital Transformation



Business Management



Innovation



Manufacturing Assessment

