

ต้นทุนคุณภาพ - ลดต้นทุนไม่ลดคุณภาพ

Cost of Quality (1 Day)

หลักการและเหตุผล

ต้นทุนเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างรายได้เปรียบในการแข่งขัน ดังนั้นสิ่งที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนจึงเป็นประเด็นสำคัญที่องค์กรต่างให้ความสนใจและจัดการเพื่อให้การผลิตมีประสิทธิภาพสูงสุด สามารถลดต้นทุน และลดความสูญเสียในกระบวนการผลิต ภายใต้ภาวะเศรษฐกิจในยุคปัจจุบันที่ทุกองค์กรล้วนแล้วแต่จำเป็นต้องทำการปรับตัวเพื่อรองรับสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อการดำเนินงาน ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงความต้องการของผู้บริโภคอย่างรวดเร็ว ภาวะโรคติดเชื่อ การแข่งขันเพื่อเป็นผู้นำของประเทศมหาอำนาจ ภัยธรรมชาติ ฯลฯ

ดังที่กล่าวมาหลายองค์กรต่างก็พิจารณาหาแนวทางเพื่อการปรับปรุงคุณภาพควบคู่กับการลดต้นทุนการผลิต ทั้งนี้เพื่อให้สามารถแข่งขันและอยู่รอดได้ในสถานการณ์ที่ท้าทายในปัจจุบัน แต่ในบางครั้งกลับพบว่าการปรับปรุงคุณภาพทำให้ต้นทุนการดำเนินการสูงขึ้น ดังนั้นวัตถุประสงค์หลักของการวัดและประเมินต้นทุนด้านคุณภาพ ก็เพื่อที่จะประเมินผลตอบแทนทางเศรษฐศาสตร์ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงคุณภาพ และการลดต้นทุนเพื่อพิจารณาหาจุดที่คุ้มค่าสำหรับองค์กรในการประสานระหว่างเรื่องการปรับปรุงคุณภาพและการลดต้นทุน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด อันจะนำมาซึ่งการเพิ่มผลิตภาพที่เหมาะสม และเกิดประสิทธิผลในการดำเนินงานขององค์กรในระยะยาว ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่จะช่วยทำให้องค์กรสามารถผ่านพ้นวิกฤติ และสร้างรายได้เปรียบในเชิงแข่งขันทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

วัตถุประสงค์

1. สามารถระบุปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนด้านคุณภาพที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการทำงานและการดำเนินธุรกิจได้ครบถ้วน
2. สามารถเก็บข้อมูล วัด และคำนวณต้นทุนด้านคุณภาพได้อย่างถูกต้องเหมาะสม
3. สามารถวิเคราะห์และกำหนดแนวทางการปรับปรุงเพื่อควบคุมต้นทุนด้านคุณภาพของธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

วิธีการฝึกอบรม

- การบรรยาย กรณีศึกษา และฝึกภาคปฏิบัติ

คุณสมบัติผู้เข้าอบรม

ผู้บริหาร ผู้จัดการ หัวหน้างาน และบุคคลทั่วไปที่สนใจแนวทางการบริหารจัดการต้นทุนด้วยแนวคิดต้นทุนคุณภาพ (Cost of quality)

จำนวนผู้เข้าอบรม 30 คน/รุ่น

กำหนดการอบรม

เวลา	กิจกรรม
9:00 – 12:00	■ แนวคิดในการบริหารต้นทุนและความสำคัญของต้นทุนคุณภาพ ■ การจำแนกต้นทุนคุณภาพ (ความสูญเสีย การตรวจสอบ และการป้องกัน) ■ ขั้นตอนการสร้างระบบต้นทุนคุณภาพ ■ Workshop: การระบุต้นทุนคุณภาพ ■ การวิเคราะห์ต้นทุนคุณภาพโดยใช้ PAF Model
12:00 – 13:00	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13:00 – 16:00	■ แนวคิดในการปรับปรุงและควบคุมต้นทุนคุณภาพ ■ Workshop: การปรับปรุงต้นทุนคุณภาพ ■ เทคนิคอื่นๆ ในการบริหารต้นทุนคุณภาพ ได้แก่ การวิเคราะห์จุดคุ้มทุน (BEP) ภายใต้มุมมองต้นทุนคุณภาพ การวิเคราะห์ต้นทุนด้วย Excel ฯลฯ ■ กรณีศึกษาการลดต้นทุนไม่ลดคุณภาพ ■ สรุปเนื้อหา

อุปกรณ์ประกอบการอบรม

	รายการ	จำนวน
1.	LCD Projector	1 เครื่อง
2.	กระดานไวท์บอร์ด หรือ Flip Chart	4-5 ชุด

วิทยากร อ.เกียรติขจร โฆมานะสิน

Cost of Quality (1 Day)

ราคาค่าบริการ

- วันจันทร์ – ศุกร์ ราคาวันละ 30,000 บาท
- วันเสาร์ – อาทิตย์ และวันหยุดนักขัตฤกษ์ ราคาวันละ 37,500 บาท

หมายเหตุ :

- ราคานี้ไม่รวมค่าเดินทาง ค่าที่พัก(ถ้ามี) และยังไม่รวมค่าภาษีมูลค่าเพิ่ม VAT 7 %
- สถาบันได้รับยกเว้นการหักภาษี ณ ที่จ่าย 3%
- สถาบันจัดเตรียมเอกสารประกอบ 35 ชุด

***** ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสามารถลดหย่อนภาษีเงินได้
ตามประกาศ พ.ร.บ. ส่งเสริมพัฒนาฝีมือแรงงาน *****