

หลักสูตร การลดต้นทุนอย่างเป็นระบบด้วย Loss Cost Matrix

ระยะเวลาอบรม 1 วัน

หลักการและเหตุผล

ในการประกอบธุรกิจ ปัจจัยที่สำคัญต่อการแข่งขัน ประกอบไปด้วย คุณภาพของสินค้า ต้นทุน และการส่งมอบที่ตรงเวลา ดังนั้น องค์กรควรมีวิธีการอย่างไรที่เป็นระบบในการลดต้นทุนที่ไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพของสินค้า Loss Cost Matrix เป็นเครื่องมือหนึ่ง ที่ทำให้องค์กรสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในด้านหารลดความสูญเสียต่างๆที่เกิดขึ้นในการกระบวนการผลิต และกระบวนการสนับสนุน ที่เชื่อมโยงและส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางบัญชี และนำมาจัดลำดับความสำคัญที่จะนำมาทำการปรับปรุงโดยที่พนักงานทุกคนมีส่วนร่วม ตั้งแต่ระดับบริหาร จนถึงพนักงานในระดับปฏิบัติการ โดยมีแนวทางในการปรับปรุง ตั้งแต่การบริหารโครงการ การแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นในขั้นตอนการทำงาน และการปรับปรุงด้วยข้อเสนอแนะจากพนักงาน

วัตถุประสงค์

1. เพื่อสร้างความเข้าใจถึงความจำเป็น แนวทางดำเนินการลดต้นทุนด้วย Loss Cost Matrix
2. เพื่อให้สามารถวางแผนและดำเนินการ Loss Cost Matrix ได้อย่างเป็นขั้นเป็นตอน
3. เพื่อให้ทราบถึงแนวทาง วิธีการปรับปรุงลดความสูญเสียในแบบต่างๆ

หัวข้อฝึกอบรม

1. ความหมายและองค์ประกอบของ Loss Cost Matrix
2. ความสูญเสียหลัก 16 ประการที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิต และ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน
3. ความสัมพันธ์ระหว่าง Loss Tree Diagram กับ Cost Tree Diagram
4. การคัดเลือก และกำหนดหัวข้อการปรับปรุงในแต่ละระดับของพนักงาน

วิธีการฝึกอบรม

- การบรรยายจากวิทยากรและเจ้าหน้าที่ปรึกษาแนะนำที่มีประสบการณ์
- กรณีศึกษาและฝึกภาคปฏิบัติ (Workshop)

คุณสมบัติผู้เข้าอบรม

ผู้บริหารระดับกลางและสูง เจ้าหน้าที่ ซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องกับการปรับปรุงงานเพื่อลดความสูญเสียที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุน

จำนวนผู้เข้าอบรม 30 คน

กำหนดการอบรม

เวลา	กิจกรรม
9.00-12.00	▪ ภารกิจ กลยุทธ์ และ การเพิ่มผลิตภาพ ▪ ความสูญเสียหลัก 16 ประการ (16 Major Loss) ▪ Workshop “ การค้นหา Loss ที่เกิดขึ้นในกระบวนการ” ▪ การจัดทำ Loss Tree Diagram ▪ การจัดทำ Cost Tree Diagram ▪ ความสัมพันธ์ระหว่าง Loss Tree Diagram กับ Cost Tree Diagram
13.00-16.00	▪ การกำหนดแนวทาง และ คัดเลือกหัวข้อปรับปรุง ▪ Workshop “กำหนดแนวทางปรับปรุงที่สอดคล้องกับLoss ▪ การปรับปรุงด้วย Project , Problem Solving และ Kaizen ▪ เครื่องมือที่ใช้ในการปรับปรุงเพื่อลดความสูญเสีย

พักทานอาหารว่าง และเครื่องดื่ม เวลา 10.30 – 10.45 น. และ 14.30 – 14.45 น.

หมายเหตุ : หัวข้อการฝึกอบรมสามารถปรับเปลี่ยนให้ตรงตามที่ถูกค่าความต้องการ

หลักสูตร การลดต้นทุนอย่างเป็นระบบด้วย Loss Cost Matrix ระยะเวลาอบรม 1 วัน

อุปกรณ์ประกอบการอบรม

รายการ

1. เครื่อง LCD PROJECTOR 1 เครื่อง
2. กระดานไวท์บอร์ด หรือ FLIP CHART และปากกาเคมี

ราคาค่าบริการ

- วันจันทร์ – ศุกร์ ราคาวันละ 30,000 บาท
- วันเสาร์ – อาทิตย์ และวันหยุดนักขัตฤกษ์ ราคาวันละ 37,500 บาท

หมายเหตุ :

- ราคานี้ไม่รวมค่าเดินทาง ค่าที่พัก(ถ้ามี) และยังไม่รวมค่าภาษีมูลค่าเพิ่ม VAT 7 %
- สถาบันได้รับยกเว้นการหักภาษี ณ ที่จ่าย 3%
- สถาบันจัดเตรียมเอกสารประกอบการอบรมตามจำนวนผู้เข้าร่วมที่ระบุในเอกสารเสนองาน

*** ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสามารถลดหย่อนภาษีเงินได้
ตามประกาศ พ.ร.บ. ส่งเสริมพัฒนาฝีมือแรงงาน ***