

รายงานการเข้าร่วมโครงการเอพีโอ

22-CL-16-GE-TRC-A : Training Course on Productivity Gainsharing in Agribusiness Enterprises

ระหว่างวันที่ 13-17 มีนาคม 2566

ณ กรุงอิสลามาบาด ประเทศ ปากีสถาน

จัดทำโดย นายปวริศ ตั้งบวรธรรมมา

นักทดลองวิทยาศาสตร์วิจัย สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.)

วันที่ 17 พฤษภาคม 2566

ส่วนที่ 1 เนื้อหา/องค์ความรู้จากการเข้าร่วมโครงการ

1.1 ที่มาหรือวัตถุประสงค์ของโครงการ

การแบ่งปันผลประโยชน์ คือระบบการจ่ายเงินตามผลงานทั่วทั้งองค์กร โดยทั้งพนักงานและผู้บริหารจะได้รับผลประโยชน์เพิ่มขึ้นอันเป็นผลมาจากประสิทธิภาพการทำงานที่ดีขึ้น การปฏิบัตินี้เป็นเรื่องปกติในภาคการผลิต อย่างไรก็ตาม การประยุกต์ใช้ในภาคเกษตรและธุรกิจเกษตรของสมาชิกเอพีโอยังคงต้องการการสนับสนุน นอกจากรูปแบบการแบ่งปันผลประโยชน์ในได้หวน ฎีปุ่บ และสาธารณรัฐเกาหลีแล้ว วิธีการแบ่งปันผลประโยชน์ยังไม่ได้รับการปฏิบัติอย่างแพร่หลายในภาคธุรกิจการเกษตรในสมาชิกเอพีโออื่นๆ การแบ่งปันกันมีศักยภาพในการสนับสนุนผลผลิตทางการเกษตรเมื่อเกษตรกรได้รับการเสริมอำนาจ ผู้ปฏิบัติงานในห่วงโซ่อุปทานมีแรงจูงใจ พนักงานที่เกี่ยวข้องกับการเกษตรพัฒนาความรู้สึกเป็นเจ้าของเพิ่มขึ้น และบริษัทต่างๆ ได้รับผลกำไรมากขึ้นเนื่องจากผลผลิตที่สูงขึ้นและประสิทธิภาพที่เพิ่มขึ้นตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน แผนการแบ่งปันผลกำไรที่ประสบความสำเร็จส่งผลให้พนักงานมีการปรับปรุงคุณภาพและผลิตภาพ ตัวอย่างเช่น ในฟิลิปปินส์ พระราชบัญญัติการปรับค่าจ้างให้สมเหตุสมผลส่งเสริมแนวคิดและแนวปฏิบัติในการแบ่งปันผลประโยชน์เพื่อเพิ่มผลิตภาพ การแบ่งปันยังมีศักยภาพในการกระตุ้นให้เยาวชนเข้ามามีส่วนร่วมในภาคส่วนนี้และสนับสนุนเกษตรกรรายย่อย หลักสูตรฝึกอบรมนี้จะให้ความรู้เกี่ยวกับการประยุกต์ใช้เครื่องมือการแบ่งปันผลประโยชน์และแบ่งปันแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดเพื่อให้ธุรกิจการเกษตรมีประสิทธิภาพและผลกำไรมากขึ้น ซึ่งมีวัตถุประสงค์คือเพื่อแนะนำแนวคิด การจัดการ และแบบจำลองของการแบ่งปันผลประโยชน์การเพิ่มผลผลิตในองค์กรธุรกิจการเกษตร การได้รับความรู้และทักษะที่จำเป็นสำหรับการเผยแพร่การแบ่งปันผลกำไรในภาคธุรกิจการเกษตร และแบ่งปันแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดในการแบ่งปันผลกำไรในวิสาหกิจธุรกิจการเกษตร และสำรวจโอกาสในการนำไปใช้ในประเทศสมาชิก APO

1.2 เนื้อหา/องค์ความรู้ที่ได้จากกิจกรรมต่างๆ พร้อมแสดงความคิดเห็นหรือยกตัวอย่างประเด็นที่สามารถนำมาปรับใช้ในองค์กรหรือประเทศไทย (สามารถจำแนกตามหัวข้อและระบุชื่อวิทยากรบรรยาย) ได้แก่

- การบรรยายของ Dr. Ghulam Sadiq Afridi เรื่อง Productivity Gainsharing ก็ได้กล่าวถึงว่าสิ่งใดคือ gainsharing และมีความแตกต่างจาก profit sharing อย่างไร โดย Productivity Gainsharing เป็นระบบที่องค์กรแบ่งปันผลประโยชน์ของผลผลิตที่เพิ่มขึ้นกับพนักงาน เป็นกลยุทธ์การจ่ายผลตอบแทนตามผลงานที่กระตุ้นให้พนักงานทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลมากขึ้น เป็นการแบ่งปันที่มีศักยภาพในการสนับสนุนผลผลิตทางการเกษตรเมื่อเกษตรกรได้รับการเสริมอำนาจ ผู้มีบทบาทในห่วงโซ่อุปทานมีแรงจูงใจ พนักงานที่เกี่ยวข้องกับการเกษตรพัฒนาความรู้สึกเป็นเจ้าของเพิ่มขึ้น และบริษัทต่างๆ ได้รับผลกำไรมากขึ้นเนื่องจากผลผลิตที่สูงขึ้นและประสิทธิภาพที่เพิ่มขึ้นตลอดห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งการเพิ่มผลผลิตในภาคการเกษตรเป็นระบบที่ออกแบบมาเพื่อเพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพในการทำฟาร์มโดยการแบ่งปันผลประโยชน์ของผลผลิตที่เพิ่มขึ้นกับพนักงานที่มีส่วนร่วม ฟาร์มอาจตั้งเป้าหมายด้านผลผลิตสำหรับพืชผลหรือการทำฟาร์มหนึ่งๆ จากนั้นให้รางวัลแก่พนักงานตามผลงานของแต่ละคนหรือของทีมเพื่อให้บรรลุเป้าหมายนั้น รางวัลอาจอยู่ในรูปแบบของโบนัส ส่วนแบ่งกำไร หรือสิ่งจูงใจทางการเงินอื่นๆ โดยรวมแล้ว การแบ่งปันผลประโยชน์เป็นวิธีที่มีประสิทธิภาพในการปรับปรุงผลิตภาพและผลการปฏิบัติงานด้านการเกษตรโดยให้สิ่งจูงใจทางการเงิน/สิ่งตอบแทนแก่คนงานในการปรับปรุงการปฏิบัติงานและประสิทธิภาพของตน ซึ่งมีความแตกต่างจากการแบ่งผลกำไรอย่างไรนั้นกล่าวคือ การเพิ่มผลผลิตมักจะวัดโดยการเปรียบเทียบประสิทธิภาพที่แท้จริงของทีมหรือแผนกกับมาตรฐานหรือเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ล่วงหน้า หากประสิทธิภาพของทีมเกินมาตรฐาน พวกเขาจะได้รับส่วนแบ่งจากการประหยัดต้นทุนหรือการเพิ่มผลผลิต รางวัลมักจะแจกจ่าย

ให้กับพนักงานในรูปของโบนัสหรือสิ่งจูงใจอื่นๆ ในทางตรงกันข้ามการแบ่งผลกำไรเป็นระบบที่ให้รางวัลแก่พนักงานโดยพิจารณาจากความสามารถในการทำกำไรโดยรวมของบริษัท ซึ่งโดยปกติจะคำนวณโดยใช้เปอร์เซ็นต์ของกำไรสุทธิของบริษัท และแจกจ่ายให้กับพนักงานที่มีสิทธิ์ จำนวนเงินที่พนักงานแต่ละคนได้รับโดยทั่วไปจะขึ้นอยู่กับเงินเดือนหรือปัจจัยอื่นๆ เช่น ความอาวุโสหรือผลงาน

- การบรรยายของ Dr. Sugumaran Muniretnam เรื่อง The Importance of PGS for National, Sectoral, and Agribusiness Enterprises ความว่า ผลผลิตเป็นปัจจัยสำคัญที่เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจและส่งเสริมการลงทุนในประเทศ หลายประเทศสนับสนุนให้บริษัทต่างๆ ใช้แพ็คเกจ PGS ที่เชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงาน เพื่อเร่งประสิทธิภาพการทำงานที่สูงขึ้นของพนักงานไปสู่เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แนวทางนี้นำไปสู่การบริหารค่าจ้างแบบก้าวหน้า ที่มีวิธีแก้ปัญหาแบบได้ประโยชน์ทั้งสองฝ่ายแก่นายจ้างและลูกจ้าง ตลอดจนการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศที่เอื้อประโยชน์ต่อทุกฝ่าย โดยมีการยกตัวอย่างแนวทางธุรกิจแบบ win-win ซึ่งมีข้อปฏิบัติร่วมกัน เช่น

1. ทั้งสองฝ่ายควรมีความคิดเหมือนกันและต่างฝ่ายต่างต้องพยายามเพื่อให้ได้ข้อสรุปเชิงบวกโดยมีเป้าหมายร่วมกัน
2. ทั้งสองฝ่ายต้องมีความเข้าใจอย่างถ่องแท้ในวัตถุประสงค์ร่วมกัน สิ่งนี้สามารถบรรลุผลได้ผ่านการหารืออย่างแข็งขันและ TOR ที่ชัดเจนพร้อมการสื่อสารที่ตรงไปตรงมาซึ่งเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งสำหรับความสำเร็จ
3. ทั้งสองฝ่ายเข้าใจอย่างถ่องแท้ว่าตกลงร่วมกันอย่างไรและจะวัดผลลัพธ์อย่างไร
4. ในรูปแบบ PGS แบบ Win-Win ทั้งสองฝ่ายมีความมุ่งมั่นเท่าเทียมกันต่อ PGS และต่อความสำเร็จของกันและกันในการเพิ่มผลผลิต ซึ่งหากเป็นไปตามเงื่อนไขต่างๆ เหล่านี้ วิธี PGS แบบ Win-Win จะเป็นไปได้ในท้ายที่สุด

- การบรรยายของ Mr. Sakiul Millat Morshed เรื่อง Successful Gainsharing Practice: Case Study of the Community Enterprise Approach (CEA) ความว่าเป็นการนำตัวอย่างการศึกษาของบังกลาเทศ ที่ได้ร่วมกันสร้างวิสาหกิจชุมชนซึ่งผลลัพธ์ของแนวทางวิสาหกิจชุมชนที่ได้คือ

- ผลผลิตเพิ่มขึ้น
- อุปสงค์ขับเคลื่อนการเก็บเกี่ยวและการตลาด
- การเสริมสร้างศักยภาพในการบริหารการเงินและการเป็นผู้ประกอบการ
- การจัดการชุมชน ธรรมาภิบาล และความเป็นอยู่ที่ดี
- ห่วงโซ่อุปทานที่มีมูลค่าดีขึ้น
- เครือข่าย
- การเปลี่ยนแปลงตลาด: เป็นเจ้าของพื้นที่ตลาดและการเจรจาที่ดีขึ้นสำหรับผู้ผลิต
- เพิ่มทุนทางสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ซึ่งยังมีคำกล่าวที่ว่าวิสาหกิจชุมชนเฉพาะในชนบทโดยหมายถึง

- การที่ผู้คนมาร่วมกัน ทำงานร่วมกันด้วยที่ดิน น้ำ หรือทรัพย์สินร่วมกันของพวกเขา
- วิธีที่พวกเขาสามารถปรับปรุงการผลิตและประสิทธิภาพการผลิต วิธีที่พวกเขาจะพร้อมรับความเสี่ยง และวิธีที่พวกเขาสามารถจัดการความเสี่ยง วิธีที่พวกเขาสามารถลดโอกาสของการสูญเสีย
- วิธีที่พวกเขาสามารถกำหนดเป้าหมาย ระดมทรัพยากร ใช้เทคโนโลยีล่าสุด ได้รับความรู้และทักษะที่เหมาะสมเพื่อบรรลุเป้าหมายที่ทำให้พวกเขากลายเป็นองค์กร
- แนวทางวิสาหกิจชุมชนถือเป็นศักยภาพที่สดใสในการเร่งการเติบโตร่วมกันผ่านการแบ่งปันผลประโยชน์
- เนื่องจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ พื้นที่ในบังกลาเทศจึงเกิดและจะถูกน้ำท่วมมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่ออาชีพทางการเกษตรและการดำรงชีวิตของพวกเขา แนวทางวิสาหกิจชุมชนอาจเป็นทางเลือกสำหรับแนวทางการพัฒนาในอนาคต
- นอกจากนี้ แนวทางดังกล่าวยังสร้างความร่วมมือร่วมใจและธรรมาภิบาลร่วมกันเพื่อสร้างชุมชนที่ยืดหยุ่นเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

- การบรรยายของ Dr. Ghulam Sadiq Afridi เรื่อง Public-sector Pricing Policy ความว่า

- ราคาสนับสนุนขั้นต่ำ (MSP) คือราคาขั้นต่ำที่รัฐบาลกำหนดสำหรับสินค้าเกษตรบางชนิด ซึ่งสินค้าจะถูกซื้อโดยตรงจากเกษตรกรหากราคาเปิดตลาดต่ำกว่าต้นทุนที่เกิดขึ้น เป็นที่รู้จักกันว่าเป็นวิธีการปกป้องเกษตรกรจากความไม่

แน่นอน ซึ่งจุดสำคัญสำหรับการตั้งค่า MPS ได้แก่ ความสำคัญของพืชผล/ อัตราการเติบโตระยะยาว/ ทุนจังหวัดในพื้นที่ข้าว
สาลีและการผลิต/ เศรษฐศาสตร์ของข้าวสาลีและพืชแข่งขัน/ ราคาหลังฤดูเก็บเกี่ยวในตลาดหลัก/ แนวโน้มต้นทุนการผลิต
และราคาสับสับ/ ราคาสับสับ VS ราคาระหว่างประเทศ/ ราคานำเข้าที่เท่าเทียม และประมาณการต้นทุนการผลิต

- ราคาบ่งชี้ (IP) คือ ราคาโดยประมาณหรือใกล้เคียงของผลิตภัณฑ์ บริการ หรือสินทรัพย์เฉพาะ ราคาประเภทนี้
มักจะให้ไว้เป็นแนวทางหรือจุดอ้างอิง แต่อาจไม่ใช่ราคาสุดท้ายหรือราคาจริงที่ผู้ซื้อหรือผู้ขายจะตกลงกัน นอกจากนี้ยัง
สามารถใช้ในอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น อสังหาริมทรัพย์ สินค้าโภคภัณฑ์ และสินค้าอุปโภคบริโภค เพื่อให้ผู้ซื้อและผู้ขายทราบว่
ราคาใดที่คาดว่าจะต้องจ่ายหรือได้รับ โดยในกิจการเกษตร จะยึดตาม CoP โดยมีเกณฑ์มาตรฐานอยู่ที่ร้อยละ 10-25

- การบรรยายของ Mr. Sakiul Millat Morshed เรื่อง The CEA Promotes Productivity and Market
Transformation to Enhance Gainsharing ความว่า แนวทางวิสาหกิจชุมชนสามารถนำมาใช้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อ
ส่งเสริมการเปลี่ยนแปลงของตลาดและเพิ่มโอกาสในการแบ่งปันผลประโยชน์ ด้วยการทำงานร่วมกันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั่ว
ทั้งห่วงโซ่อุปทาน วิสาหกิจชุมชนสามารถสนับสนุนการนำแนวทางปฏิบัติทางธุรกิจที่ยั่งยืนและมีจริยธรรมมาใช้ ซึ่งจะเป็นการ
สร้างตลาดที่เท่าเทียมและโปร่งใสมากขึ้น ผ่านความร่วมมือและหุ้นส่วน วิสาหกิจชุมชนสามารถส่งเสริมการใช้หลักการค่าที่
เป็นธรรม วิธีการผลิตที่ยั่งยืนต่อสิ่งแวดล้อม และการจัดหาวัสดุอย่างมีความรับผิดชอบ สิ่งนี้สามารถนำไปสู่ความต้องการของ
ตลาดที่เพิ่มขึ้นสำหรับสินค้าและบริการที่ผลิตอย่างมีจริยธรรม ส่งผลให้การเข้าถึงตลาดดีขึ้นและผลกำไรที่สูงขึ้นสำหรับ
ผู้เข้าร่วมทั้งหมด นอกจากนี้ วิสาหกิจชุมชนยังสามารถสนับสนุนโอกาสในการแบ่งปันผลประโยชน์โดยการส่งเสริมความ
ร่วมมือและการทำงานร่วมกันระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สิ่งนี้สามารถทำได้โดยการสร้างแพลตฟอร์มสำหรับการแบ่งปันความรู้
การวางแผนร่วมกัน และการดำเนินการร่วมกัน ซึ่งนำไปสู่การลดต้นทุนการทำธุรกรรม เพิ่มประสิทธิภาพ และผลลัพธ์ที่ดีขึ้น
สำหรับผู้เข้าร่วมทั้งหมด โดยรวมแล้วแนวทางวิสาหกิจชุมชนสามารถมีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมการเปลี่ยนแปลงของตลาด
และเพิ่มโอกาสในการแบ่งปันผลประโยชน์ สร้างตลาดที่ยั่งยืนและเท่าเทียมกันสำหรับทุกคน

- การบรรยายของ Dr. Sugumaran Muniretnam เรื่อง Introduction of the e-Shared Prosperity
Organization (eSPO) to the Agriculture Sector ความว่า อะไรคือ eSPO e-Shared Prosperity Organisation (eSPO)
ใบรับรองการรับทราบที่ออกโดย องค์กรเพิ่มผลผลิตแห่งมาเลเซีย (MPC) ซึ่งขับเคลื่อนการรณรงค์เพื่อเพิ่มการเข้าถึงของการ
ขยายการรับเององค์กรแห่งความมั่งคั่งร่วมกันทางอิเล็กทรอนิกส์มาใช้ และ e-Shared Prosperity Organization (eSPO)
เป็นแพลตฟอร์มออนไลน์ที่ออกใบรับรองการรับทราบทางอิเล็กทรอนิกส์ให้กับองค์กรที่ประสบความสำเร็จในการนำระบบ
ค่าจ้างที่เชื่อมโยงกับผลผลิต (PLWS) ไปใช้ เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์แบ่งปันความมั่งคั่ง (SPV2030) eSPO ก่อตั้งขึ้นโดย
องค์กรเพิ่มผลผลิตแห่งมาเลเซีย (MPC) ซึ่งขับเคลื่อนแคมเปญนี้เพื่อส่งเสริมให้บริษัทจำนวนมากขึ้นได้รับใบรับรองการ
รับทราบองค์กรความเจริญรุ่งเรืองร่วมกันทางอิเล็กทรอนิกส์ (eSPO) โดยเป็นใบรับรองอิเล็กทรอนิกส์ การได้รับการยอมรับว่า
เป็นองค์กรแห่งความมั่งคั่งร่วมกันภายใต้ eSPO นั้นไม่ใช่เรื่องยากสำหรับบริษัทด้านการเกษตร เนื่องจากเกณฑ์บางอย่างได้ถูก
นำมาใช้แล้ว

- การบรรยายของ Dr.Ghulam Sadiq Afridi เรื่อง Digital Scope for Gainsharing ความว่า ปัจจัยสำคัญในการ
ริเริ่มโครงการ คือ ภาคการเกษตรแหล่งรายได้ที่สำคัญสำหรับประชากรในชนบท (60% ยังคงอยู่ในชนบท) ไม่ได้ใช้ช่องว่าง
ศักยภาพการผลิตกับประเทศ/ภูมิภาคที่เทียบเคียงได้ เสนอห้องขนาดใหญ่สำหรับการปรับปรุง เพิ่มประสิทธิภาพส่วนผสมของ
พืชผล-เพื่อให้แน่ใจว่าผลตอบแทนสูงสุดสำหรับเกษตรกรและมีส่วนร่วมต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจโดยรวม

ลักษณะดินและเงื่อนไขเฉพาะ : การวิเคราะห์ดินมีความสำคัญต่อความแม่นยำของชนิดและปริมาณการใช้ปุ๋ยเพื่อให้ได้ผลผลิต
และประสิทธิภาพ จำเป็นต้องมีการพัฒนาแผนที่ความอุดมสมบูรณ์ของดิน/แผนที่ความเหมาะสมในการเพาะปลูก

ช่องว่างการขยายงานวิจัย : กระบวนการนำงานวิจัยไปใช้โดยเกษตรกรที่เชื่อมโยงกับการปรับปรุงในการบริการการส่งมอบ
บริการส่วนขยาย เพิ่มการเข้าถึง เกษตรกร 5.2 ล้านคนและเจ้าหน้าที่เกือบ 600 คนและผู้ช่วยภาคสนาม 3,000 คน ดังนั้น
เครื่องมือแบบเดิมจึงไม่เพียงพอ จำเป็นต้องมีวิสัยทัศน์ การตัดสินใจ และแนวทางใหม่ๆ

การเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศ : ภัยคุกคามที่แท้จริง ความแม่นยำ ข้อมูลสภาพอากาศที่เฉพาะเจาะจงและรวดเร็วเป็นสิ่ง
สำคัญสำหรับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร

การขาดการเชื่อมต่อของตัวแทนส่วนขยายกับผู้เชี่ยวชาญด้านการเกษตร : สถานการณ์ปัจจุบันของเทคโนโลยีล้ำสมัยใน
การเกษตร การสนับสนุนอย่างต่อเนื่องของการเกษตร ผู้เชี่ยวชาญจำเป็นต้องให้เจ้าหน้าที่ภาคสนามเพื่อวางแผนและขยาย
บริการให้คำปรึกษา

ความตระหนักของกลไกตลาด : การแบ่งเขตพืชผลใหม่เป็นสิ่งจำเป็นหลังจากวิเคราะห์ข้อมูลดิน ภูมิอากาศ และข้อมูลการตลาด

- การบรรยายของ Dr.Ghulam Sadiq Afridi เรื่อง Public-sector Incentive Packages for Gainsharing กล่าวคือเป็นรูปแบบของการชักชวนเพื่อให้เกิดแรงจูงใจในการทำวิธีการแบ่งปันผลประโยชน์มาใช้เพื่อการเพิ่มผลผลิตที่ยั่งยืน โดยมีกรยกตัวอย่าง การให้ราคาที่สูงขึ้นจากการทำงานโดยไม่ใช้สารกำจัดวัชพืช การไม่เผาแปลง การใช้เมล็ดพันธุ์ที่ได้รับการรับรองเพื่อเป็นการรักษามาตรฐานและ ปริมาณผลผลิตไว้ เป็นต้น

- การบรรยายของ Mr. Sakiul Millat Morshed เรื่อง A Gainsharing Approach for Building Resilience ความว่า วิสาหกิจชุมชนสามารถมีบทบาทสำคัญในการสร้างความยืดหยุ่นต่อความเสี่ยงด้านสภาพอากาศโดยการส่งเสริมการดำเนินการร่วมกันและการแบ่งปันความเสี่ยง ด้วยวิธีการแบบวิสาหกิจชุมชน เกษตรกรรายย่อยและผู้ประกอบการสามารถรวบรวมทรัพยากร ความรู้ และทักษะของพวกเขาเพื่อจัดการกับความเสี่ยงด้านสภาพอากาศได้ดีขึ้นและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของพวกเขา สิ่งนี้สามารถเกี่ยวข้องกับการนำแนวทางการทำฟาร์มที่ยืดหยุ่นต่อสภาพอากาศมาใช้ การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่ยืดหยุ่นต่อสภาพอากาศ และการกระจายช่องทางรายได้เพื่อลดการพึ่งพาพืชผลหรือผลิตภัณฑ์ชนิดเดียว นอกจากนี้ วิสาหกิจชุมชนสามารถจัดเตรียมแพลตฟอร์มสำหรับการเข้าถึงข้อมูลและเทคโนโลยีที่สามารถช่วยลดความเสี่ยงด้านสภาพอากาศ ตัวอย่างเช่น วิสาหกิจชุมชนสามารถอำนวยความสะดวกในการแบ่งปันข้อมูลสภาพภูมิอากาศและแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุด ตลอดจนการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ที่สามารถช่วยเพิ่มผลผลิตและลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ นอกจากนี้วิสาหกิจชุมชนยังสามารถช่วยแก้ไขอุปสรรคทางเศรษฐกิจเพื่อสร้างโอกาสทางการตลาดในการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้วยการทำงานร่วมกัน เกษตรกรรายย่อยและผู้ประกอบการสามารถบรรลุการประหยัดต่อขนาด ลดต้นทุนการทำธุรกรรม และต่อราคากับผู้ซื้อได้ดีขึ้น สิ่งนี้สามารถช่วยเพิ่มความสามารถในการทำกำไรและลดความเสี่ยงต่อความเสี่ยงด้านสภาพอากาศ โดยรวมแล้ว วิสาหกิจชุมชนสามารถทำหน้าที่เป็นต้นแบบในการปรับตัวที่มีประสิทธิภาพเพื่อใช้ประโยชน์จากสภาวะที่เปลี่ยนแปลงพร้อมกับผลิตภาพที่ดีขึ้น ในขณะเดียวกันก็ส่งเสริมความสามัคคีและธรรมาภิบาลร่วมกันเพื่อสร้างชุมชนที่คืบคั้น ด้วยการทำงานร่วมกันและการแบ่งปันความเสี่ยงและการทำงานร่วมกัน วิสาหกิจชุมชนสามารถช่วยเอาชนะความท้าทายของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสร้างอนาคตที่ยั่งยืนมากขึ้น

- การบรรยายของ Dr. Sugumaran Muniretnam เรื่อง Productivity-linked Wage System (PLWS) Implementation Framework ความว่า PLWS เป็นระบบค่าจ้างที่ยืดหยุ่นซึ่งสะท้อนถึงผลประโยชน์ร่วมกัน ซึ่งสิ่งจูงใจจะถูกแบ่งตามผลงาน/ผลผลิตของพนักงานและนายจ้างตามลำดับ เป็นวิธีการแบ่งปันผลประโยชน์ที่มีประสิทธิภาพเพื่อสร้างความมั่งคั่งร่วมกันแบบไดนามิกต่อความสามารถในการแข่งขันขององค์กร

- การบรรยายของ Mr. Sakiul Millat Morshed เรื่อง Community Enterprise- Steps for Fostering Entrepreneurship in the Community ความว่า ขั้นตอนการพัฒนาผู้ประกอบการ อาชีพอิสระ: วิสาหกิจชุมชนสามารถให้การฝึกอบรมและการสนับสนุนแก่บุคคลที่ต้องการเริ่มต้นธุรกิจของตนเอง ซึ่งอาจรวมถึงการช่วยให้พวกเขาระบุแนวคิดทางธุรกิจ พัฒนาแผนธุรกิจ เข้าถึงแหล่งเงินทุน และเชื่อมต่อกับพี่เลี้ยงและทรัพยากรอื่นๆ การเริ่มต้นธุรกิจรายย่อย: วิสาหกิจชุมชนสามารถสนับสนุนการสร้างธุรกิจย่อยได้โดยให้การเข้าถึงทรัพยากรต่างๆ เช่น เงินทุน การฝึกอบรม และการให้คำปรึกษา ซึ่งอาจรวมถึงการช่วยบุคคลเริ่มต้นธุรกิจ เช่น แผงขายอาหาร ร้านค้าเล็กๆ หรือธุรกิจค้าปลีกหรือธุรกิจบริการประเภทอื่นๆ วิสาหกิจชุมชนมีขอบเขตที่กว้าง เนื่องจากช่วยให้สามารถพัฒนากิจกรรมทางเศรษฐกิจต่างๆ ภายในชุมชนได้ สามารถอำนวยความสะดวกในการผลิตสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่ม ปรับปรุงการควบคุมคุณภาพ และรับประกันการขนส่งและการเก็บรักษาสินค้าที่มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญในการเชื่อมโยงย้อนกลับและไปข้างหน้าของวิสาหกิจชุมชนแก่สมาชิกในชุมชน ซึ่งเป็นการเพิ่มโอกาสในการเป็นผู้ประกอบการและยกระดับความเป็นอยู่ให้ดีขึ้น

- การบรรยายของ Dr.Ghulam Sadiq Afridi เรื่อง Business Models for Gainsharing ความว่า ทำให้ถึงจำเป็นต้องมีแผนธุรกิจ เนื่องจากแผนธุรกิจช่วยในการจัดการองค์กรโดยระบุความทะเยอทะยาน วิธีการบรรลุผล และเวลาที่แน่นอน แผนดังกล่าวจะช่วยสรุปว่าธุรกิจเกี่ยวกับอะไร เหตุใดจึงดำรงอยู่ และจะไปถึงจุดไหน แผนธุรกิจยังช่วยในการลงทุนหรือหาพันธมิตรทางธุรกิจใหม่ๆ การมีไว้ในสถานที่ที่จะช่วยให้นักลงทุนรู้สึกมั่นใจว่าพวกเขาจะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนคุณสมบัติของแผนธุรกิจ

- ระบุค่านิยม—อะไรสำคัญสำหรับ องค์กรเกษตรและเหตุใด
- ปัญหาใดที่ องค์กรเกษตรต้องการแก้ปัญหา และเพื่อใคร หรือโอกาสที่ องค์กรเกษตรต้องการใช้ประโยชน์

- วิสัยทัศน์ องค์กรเกษตรพันธกิจ เป้าหมาย—ที่ องค์กรเกษตรต้องการไป
- สินค้าเกษตรหรือบริการที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร องค์กรเกษตรใดที่น่าเสนอ (ข้อเสนอคุณค่า) และใคร (ตลาดเกษตรกร ผู้ค้าปลีก ผู้จัดการปัจจัยการผลิต ผู้ผลิตเครื่องจักร ผู้จัดการจำหน่าย อุตสาหกรรมเกษตร ฯลฯ)
- การแบ่งส่วนตลาดและศักยภาพการขายจะเป็นอย่างไร
- สิ่งที่จะเป็น Revenue Stream
- การวางแผนเชิงกลยุทธ์และการประเมินผล—เส้นทางใดที่องค์กรเกษตรสามารถไปถึงที่ที่องค์กรเกษตรต้องการไปได้
- ความได้เปรียบทางการแข่งขันของ องค์กรเกษตรคืออะไร (คุณภาพผลิตภัณฑ์/บริการ ความได้เปรียบด้านต้นทุน ฯลฯ)
- วิธีการส่งมอบผลิตภัณฑ์/บริการ (กลยุทธ์การดำเนินงาน)
- วิธีสร้างทรัพยากรทางการเงิน (กลยุทธ์ทางการเงิน)
- วิธีการตรวจสอบประสิทธิภาพของแผนธุรกิจ
- ตลาด การดำเนินงาน การประเมินความเสี่ยงทางการเงิน และการจัดการ

- การบรรยายของ Dr.Ghulam Sadiq Afridi เรื่อง Private-sector Analysis and Incentive Packages กล่าวคือ เป็นการนำเสนองานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในผู้ประกอบการเอกชนคือ RAFHAN MAIZE โดยใช้รูปแบบ Premium Price Model และผู้ประกอบการเอกชน PEPSI COLA (LAYS) โดยใช้รูปแบบ Input Provision Model และผู้ประกอบการเอกชน Mandarin Processor & Exporter โดยใช้รูปแบบ Advisory Services Model

- การบรรยายของ Mr. Sakiul Millat Morshed เรื่อง Shared Gains with Lowered Risks กล่าวคือ วิสาหกิจชุมชนยังสามารถช่วยแก้ไขอุปสรรคทางเศรษฐกิจเพื่อสร้างโอกาสทางตลาดในการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้วยการทำงานร่วมกัน เกษตรกรรายย่อยและผู้ประกอบการสามารถบรรลุการประหยัดต่อขนาด ลดต้นทุนการทำธุรกรรม และต่อราคากับผู้ซื้อได้ดีขึ้น สิ่งนี้สามารถช่วยเพิ่มความสามารถในการทำกำไรและลดความเสี่ยงต่อความเสี่ยงด้านสภาพอากาศ วิสาหกิจชุมชนสามารถใช้เป็นรูปแบบการปรับตัวที่มีประสิทธิภาพเพื่อใช้ประโยชน์จากสภาวะที่เปลี่ยนแปลงพร้อมกับผลิตภาพที่ดีขึ้น ในขณะที่เดียวกันก็ส่งเสริมการอยู่ร่วมกันและการกำกับดูแลส่วนรวมเพื่อสร้างชุมชนที่ยืดหยุ่น ด้วยการแบ่งปันความเสี่ยงและการทำงานร่วมกัน วิสาหกิจชุมชนสามารถช่วยเอาชนะความท้าทายของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสร้างอนาคตที่ยั่งยืนมากขึ้น

- การศึกษาดูงานได้ดำเนินการเข้าเยี่ยมชมฟาร์มของเกษตรกรในพื้นที่ ชื่อ GR Farms ในช่วงเช้าซึ่งมีทั้งการปลูกพืช (มะกอก)การเลี้ยงโคนม และการผลิตนมพาสเจอร์ไรส์ และยังมีการผลิตน้ำผลไม้คั้นสด (น้ำอ้อย)



- การศึกษาดูงานได้ดำเนินการเข้าเยี่ยมชมศูนย์วิจัย National Agricultural Research Center (NARC) ในช่วงบ่ายได้เยี่ยมชมอาคารวิจัยเทคโนโลยีชีวภาพ การทำพืช GMO การโคลนยีนส์ การทดสอบพืชตัดแต่ง การศึกษาในสถาบันทรัพยากรพันธุกรรมพืช และได้ศึกษาแปลงทำสบพืช



- การเข้าร่วมกิจกรรมกลุ่ม (Group Discussion) ได้รับการจัดสรรให้อยู่ในกลุ่มที่ 3 ซึ่งมีสมาชิกทั้งหมด 5 คน ได้แก่



1. Ms. Molyvann By From Cmbodia
2. Mr. Bilal Ahmed From Pakistan
3. Ms. Pramila Shakya From Nepal
4. Mr. M. Sohail Maqsood From Pakistan
5. Mr. Pawaris Tangbovorn From Thailand

ซึ่งได้จัดตั้งทีมชื่อ Model ซึ่งเป็นกลุ่มที่ได้รับการออกแบบให้คิดรูปแบบของ PGS ซึ่งทางกลุ่มได้คิดรูปแบบเป็น Digital platform for farmers to market their products เป็นการจัดทำแพลตฟอร์มสำหรับให้เกษตรกรเข้ามานำเสนอสินค้า และสามารถแลกเปลี่ยนสินค้ากันได้โดย แพลตฟอร์มจะทำหน้าที่เป็นแค่ศูนย์รวมข้อมูลเพื่อให้ผู้ประกอบการและลูกค้าได้ตกลงราคาตัวเอง โดยจะเป็นการขอรับการสนับสนุนจากรัฐบาลเพื่อการพัฒนาแพลตฟอร์มต่อไป ซึ่งหลังจากทั้งกลุ่มคิดรูปแบบแล้วเสร็จก็ต้องนำเสนอ และตอบข้อซักถามของคณะกรรมการ ซึ่งก็คือ participant จากกลุ่มอื่นนั่นเอง

ส่วนที่ 2 ประโยชน์ที่ได้รับและการขยายผลจากการเข้าร่วมโครงการ

โปรดระบุประโยชน์ที่ได้รับจากการเข้าร่วมโครงการ โดยแบ่งเป็น

▪ ประโยชน์ต่อตนเองนั้นในลำดับแรก คือ การได้รับประสบการณ์ใหม่ๆ จากสภาพแวดล้อมใหม่ๆ การได้รับทัศนคติที่แตกต่างจากผู้เข้าร่วมอบรมท่านอื่นๆ การได้ฝึกการใช้ภาษา และการได้รับความรู้จากการอบรม และการศึกษาดูงานในการลงพื้นที่ภาคสนาม

▪ ประโยชน์ต่อหน่วยงานต้นสังกัด คือ การได้พัฒนาบุคลากรในหน่วยงานให้ได้รับประสบการณ์ และเพิ่มพูนความรู้ความสามารถในด้านการทำงาน ทั้งยังสามารถที่จะนำความรู้ดังกล่าวเผยแพร่ให้กับเกษตรกรที่ได้รับการบรรยายภาคสนาม ได้อย่างกว้างขวาง

▪ ประโยชน์ต่อสายงานหรือวงการวิชาชีพในหัวข้อนั้น ๆ คือ สามารถที่จะช่วยให้ผู้ประกอบการทางด้านเกษตรสามารถที่จะมีแนวทางในการจัดการ หรือแบ่งปันผลประโยชน์ร่วมกับแรงงานที่รับผิดชอบ และยังเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของสินค้า และบริการของผลิตภัณฑ์นั้นๆ ได้อีกด้วย

ส่วนที่ 3 เอกสารแนบ

- รายชื่อผู้เข้าร่วมโครงการและประเทศที่เข้าร่วมโครงการ
- กำหนดการฉบับล่าสุด (Program)
- เอกสารประกอบการประชุม/สัมมนา (Training Materials)
- รายงานก่อนการเดินทางที่ท่านดำเนินการ (Country Paper-Thailand)
- เอกสารนำเสนอผลงานหลังจากเข้าร่วมกิจกรรมกลุ่ม (Group Presentation)