

In-depth Coaching Program ///////////////

Business Transformation with Strategic Foresight

“มองอนาคตธุรกิจอย่างเฉียบคม
ด้วยกลยุทธ์ที่เหนือกว่าคู่แข่ง”

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ตัวเร่งสำคัญที่ทำให้องค์กรต้องรีบปรับตัว เพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินต่อไปได้ก้ามกล้าวิกฤตที่เกิดขึ้น ลักษณะการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ ของโลกยังส่งผลกระทบด้วย เช่นกัน ไม่ว่าจะเป็นผลกระทบด้านสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และเทคโนโลยี ดังนั้นการวางแผนกลยุทธ์ ที่วิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบด้าน จะเป็นเครื่องมือช่วยขับเคลื่อนองค์กรให้พร้อมรับมือกับผลกระทบ และเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างไม่คาดคิดในอนาคต เพื่อช่วงชิงโอกาสหนีอุปสรรค และตอบโจทย์ทุกสถานการณ์ได้อย่างทันท่วงที



กรอบแนวคิด Strategic Foresight จึงถูกเลือกจากองค์กรชั้นนำ เพื่อนำมาใช้เป็นแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์อย่างมีศักยภาพ และช่วยองค์กรให้ประสบความสำเร็จแม้ต้องเจอกับความผันผวนที่ไม่แน่นอน ด้วยการจัดกลุ่มเพื่อวิเคราะห์เหตุการณ์ที่มีต่อต่างๆ ทั้งทางด้านสังคม เทคโนโลยี เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และการเมือง ศึกษาทิศทางแนวโน้ม (Trends) ของกลุ่มเหตุการณ์ และวิเคราะห์หาแรงผลักดัน (Driving Forces) ที่ส่งผลให้เกิดแนวโน้มต่อไปอนาคต นำไปสู่การสร้างทางเลือกเชิงกลยุทธ์สำหรับการปรับตัวขององค์กร (Strategic Options for Transformation) ได้แก่ แผนกลยุทธ์ที่ถูกวิเคราะห์อย่างเป็นระบบ เพื่อการเดินหน้าต่อไปของธุรกิจอย่างยั่งยืน

การจัดทำกลยุทธ์ให้สอดรับกับอนาคตต้องอาศัยข้อมูล และการวิเคราะห์อย่างเป็นระบบ
ซึ่งจะทำให้องค์กรสามารถคาดการณ์อนาคตในระยะไกลได้
กรอบการวิเคราะห์อนาคต (Foresight Framework) ประกอบด้วย 4 ขั้นตอน ดังนี้



Environmental Scanning

เข้าใจการเปลี่ยนแปลง
ที่มีผลกระทบต่อองค์กร
และได้มาซึ่ง Driving Force



Strategic Thinking

การคิดเชิงกลยุทธ์ เพื่อวิเคราะห์
และจินตนาการถึงเหตุการณ์
ในอนาคต (Future World) ของ
Key Driving Force การวิเคราะห์
ผลกระทบต่อองค์กร (Implication)
และการได้มาซึ่งทางเลือก
เชิงกลยุทธ์ (Strategic Options)



Strategic Decision Making

การตัดสินใจเชิงกลยุทธ์
เพื่อให้มาซึ่งกิจกรรมขององค์กร
(Preferred Future)
หรือแนวทางในอนาคต
(Future Business) ที่จะทำให้
องค์กรประสบความสำเร็จ
(Future Success)



Strategic Planning

การวางแผนเชิงกลยุทธ์
เพื่อให้ได้มาซึ่งแผนกลยุทธ์
และแผนปฏิบัติการ

จุดเด่นโครงการ



Systematic Data analysis method by design

ใช้วิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากเหตุการณ์ มุ่งเน้น
ให้เกิด Systematic environmental scanning เพื่อให้ได้
Driving forces ที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในอนาคต
(Future success) โดยการให้คำปรึกษาแบบนำในการ
วิเคราะห์อย่างใกล้ชิด จนได้ผลวิเคราะห์แบบเฉพาะ
ของแต่ละองค์กรที่เข้าร่วมโครงการ



Practical training and coaching by design

เน้นการฝึกอบรมและ Coaching เพื่อพัฒนาบุคลากร
ให้มีความสามารถในการคิดวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์ และ
นำไปประยุกต์ใช้ในกระบวนการวางแผนเชิงกลยุทธ์
มุ่งเน้นให้เกิดความตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลง
หรือปรับตัวทางธุรกิจ (Business Transformation)
ให้สอดคล้องกับ Key driving forces โดยวิทยากร
ที่ปรึกษา ด้านการจัดการเพื่อความเป็นเลิศทางธุรกิจ
การวางแผนกลยุทธ์ ซึ่งมีประสบการณ์กว่า 16 ปี

ประโยชน์ที่องค์กรได้รับจากโครงการ



Strategic options for Business Transformation

องค์กรมีทางเลือกเชิงกลยุทธ์
(Strategic options) ที่มุ่งเน้น
การเปลี่ยนแปลง และปรับตัว
(Transformation) ที่สอดคล้องกับ
การเปลี่ยนแปลงของ สภาพแวดล้อม
ทางธุรกิจ(Disruption changes)
เพื่อความสำเร็จอย่างยั่งยืน
ในอนาคต Future success)



Systematic and productive strategy

องค์กรเกิดแนวทางการประเมิน
สภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่าง
เป็นระบบ (Systematical scan the
business environment) สามารถ
วิเคราะห์โอกาสและความเสี่ยง
เชิงกลยุทธ์ขององค์กร (Strategic
Opportunities and Threat)
ได้อย่างรอบด้าน



Comprehensive and robust decision-making for executives

บุคลากรและผู้บริหารในองค์กร
สามารถตัดสินใจเชิงกลยุทธ์
Strategic decision making)
และวางแผนอนาคต ขององค์กร
ด้วยข้อมูลที่รอบด้าน เพื่อช่วย
โอกาสในการเติบโตขององค์กร
ได้สำเร็จตามกลางความเปลี่ยนแปลง

Project Approach and Steps



โค้ชโดย :
ผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนา
ระบบธุรกิจการจัดการ
และกลยุทธ์องค์กรมากกว่า 16 ปี



อ. สุรเชษฐ์ พลวนิช



อ. สุวัตถิ์ เจนสวัสดิ์พงศ์

โครงการนี้เหมาะกับใคร	ระยะเวลาดำเนินการ	ค่าใช้จ่าย
<ul style="list-style-type: none"> เจ้าของธุรกิจ ผู้นำองค์กร ผู้ที่รับผิดชอบในการวางแผนกลยุทธ์ นักวิเคราะห์อนาคต (Futurist) ผู้ที่ขับเคลื่อนนวัตกรรมขององค์กร 	19 เมษายน 2565 เป็นต้นไป	รับสมัครเป็นรายองค์กร โดยส่งผู้เข้าร่วม Training and Workshop ได้องค์กรละ 3-5 คน เข้าอบรม 3 คน 155,000 บาท เข้าอบรม 4 คน 185,000 บาท เข้าอบรม 5 คน 200,000 บาท สมัครด่วน จำกัดจำนวนผู้เข้าร่วม..!

หมายเหตุ

- สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ มีมาตรการในการจัดอบรมเป็นไปตามที่ สคบ. กำหนด
- วิทยากรที่ปรึกษาและเจ้าหน้าที่ของสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติได้รับวัสดุสนับสนุน
- สถาบันขออนุญาตสอบถามข้อมูลข้อความของผู้เข้าร่วมน้อมรุกท่าม และขอสงวนสิทธิ์พิจารณาการเข้าร่วมกิจกรรม เพื่อความปลอดภัยของทุกคน
- หากมีการประกาศมาตรการใดๆ จาก สบค. จนเป็นเหตุให้ไม่สามารถจัดการอบรมที่โรงเรียนได้ สถาบันจะปรับการอบรมเป็นระบบออนไลน์และคืนเงินค่าใช้จ่ายบางส่วนให้ 30,000 บาท (3คน) 40,000 บาท (4คน) 50,000 บาท (5คน)

สอบถามรายละเอียดโครงการได้ที่

- | | |
|---|--|
| บัญชีฯ คงประเสริฐลาก
02-6195500 ต่อ 586
Khaniththa@ftpi.or.th | ธิตารีย์ สุจิตรกัตสกุล
02-6195500 ต่อ 572
081-810 8329 / 083-789 4694
Thitaree@ftpi.or.th |
|---|--|



สมัครเข้าร่วมโครงการ