



Zero Accident Zero Defect ZAZD

การสร้างกระบวนการผลิต
เพื่อลดอุบัติเหตุ และ **ปัญหาคุณภาพ**
ให้เป็น **ศูนย์**

Productivity^{by} Booster FTPI Coaching & Consulting Program

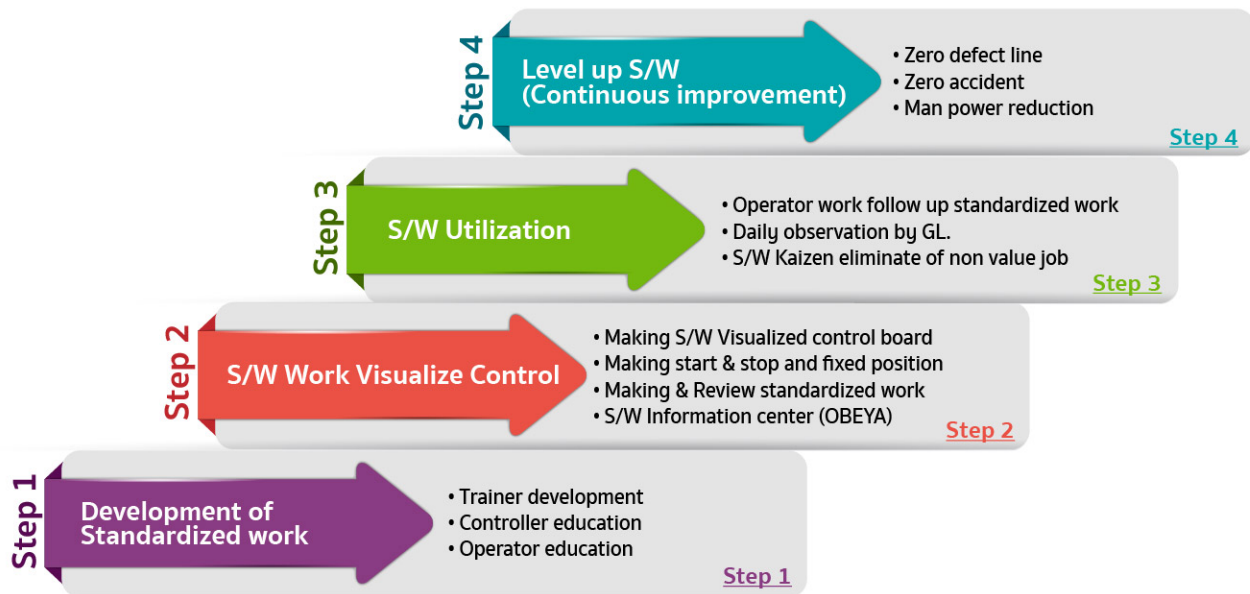
ในปัจจุบัน นอกจากการสร้างกระบวนการผลิต จะต้องการผลผลิตที่สูงสุดด้วยต้นทุนที่ต่ำสุดแล้ว ยังมีอีกหนึ่งเป้าหมายสำคัญไม่แพ้กัน นั่นคือ “กระบวนการผลิตที่ไม่มีอุบัติเหตุและเกิดปัญหาคุณภาพ” เพื่อให้การผลิตราบรื่น ไม่หยุดชะงัก และสร้างความเชื่อมั่นกับลูกค้า และพนักงาน

โตโยต้า ให้ความสำคัญกับวิธีการทำงานของ พนักงาน เนื่องจากกระบวนการผลิตปัจจุบัน ยังต้องใช้คนเป็นองค์ประกอบหลัก ดังนั้น งานมาตรฐาน (Standardized work) จึงกลายเป็นรากฐานสำคัญในการสร้างกระบวนการผลิต และยังเป็นพื้นฐานของระบบการผลิตของโตโยต้า การพัฒนางานมาตรฐาน จึงเป็นหัวใจสำคัญของความสำเร็จ สำหรับเป้าหมายลดอุบัติเหตุ และ ปัญหาคุณภาพให้เป็นศูนย์ที่ใช้กันภายในโรงงาน โตโยต้า



โครงการ **ZAZD** เป็นความร่วมมือระหว่าง
สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ และ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด
มีวัตถุประสงค์เพื่อมุ่งให้คำปรึกษาแนะนำองค์กรให้เกิดความเข้าใจในแนวคิด และหลักการของงานมาตรฐาน
รวมทั้งสามารถพัฒนางานมาตรฐานที่หน้างานจริงได้อย่างเป็นระบบ

ในการพัฒนากระบวนการผลิตที่ไม่มีอุบัติเหตุและปัญหาคุณภาพเกิดขึ้น
ผ่านการสร้างงานมาตรฐานในโรงงานโตโยต้า แบ่งได้เป็น 4 ขั้นตอน



Step 1. Development of Standardized work

Step 2. Standardized work visualize control

Step 3. Standardized work utilization

Step 4. Level up Standardized work (Continuous improvement)

จุดเด่นโครงการ



เรียนรู้จากผู้เชี่ยวชาญของโตโยต้า
ซึ่งมีความรู้ และประสบการณ์
ในการสร้างงานมาตรฐาน
และการปรับปรุงกระบวนการผลิต



รวบรวมและสรุปขั้นตอน
การสร้างงานมาตรฐานจาก
องค์ความรู้ที่เกิดขึ้นในสายการผลิต
ที่เป็นมาตรฐานระดับโลก



ให้คำปรึกษาแนะนำ
ในการสร้างงานมาตรฐาน
อย่างเป็นขั้นตอนแบบ Step-by-Step
และมุ่งพัฒนาต่อยอด สร้างระบบ
การพัฒนางานมาตรฐานต่อไป

สิ่งที่จะได้รับจากโครงการ



ผู้เข้าร่วมโครงการ
สามารถพัฒนา
ความรู้ความเข้าใจในการ
ใช้งานมาตรฐาน



เกิดระบบในการจัดการรายวัน
(Daily Management)
ผ่านการพัฒนางานมาตรฐาน



ระบุจุดสำคัญ (Key point)
ที่ส่งผลต่อความปลอดภัย
และคุณภาพของงาน
สำหรับนำไปปรับปรุง
และป้องกันปัญหาในอนาคต



ลดปัญหาอุบัติเหตุ และ
ปัญหาคุณภาพจากการทำงาน
ส่งผลให้การผลิตรถยนต์
มีประสิทธิภาพที่ดี
และมีต้นทุนที่ต่ำลง

Project Approach and Steps

อบรม ให้ความรู้ความเข้าใจ ในงานมาตรฐาน

- อบรมหลักการงานมาตรฐาน
- กำหนดคณะทำงาน
- กำหนดไลน์ต้นแบบที่ต้องการปรับปรุง

1 วัน

- คณะทำงานเข้าใจหลักการงานมาตรฐาน
- ไลน์ต้นแบบสำหรับการปรับปรุง

1

Development of Standardized work

- อบรมหลักการงานมาตรฐานให้กับพนักงานทุกระดับของไลน์ต้นแบบ

1 วัน

- พนักงานเข้าใจความสำคัญของงานมาตรฐานเพื่อนำไปสู่ความร่วมมือในการทำกิจกรรม

2

Standardized work visualize control

- สร้างเอกสารงานมาตรฐาน
- สร้างระบบ Visual control สำหรับการจัดการรายวัน

1 วัน

- วิธีการทำงานที่เป็นมาตรฐานผ่านเอกสารงานมาตรฐาน
- ระบบ Visual control สำหรับการจัดการรายวัน

วิทยากร

โดยผู้เชี่ยวชาญจาก
โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย

คุณศราวุธ รัตนพันธ์



คุณมรรสพ คงกัน



คุณประพจน์ สำเนาพันธ์



3

Standardized work utilization

- กำหนดวิธีการและแผนการติดตามงานมาตรฐาน
- สอนวิธีการค้นหาความสูญเสียจากงานมาตรฐานและการ kaizen

1 วัน

- แผนการติดตามงานมาตรฐาน
- แนวทางการปรับปรุงงานมาตรฐาน

4

Level up Standardized work

- สอนการกำหนดจุดสำคัญ (Key point) เพื่อความปลอดภัย และคุณภาพ และการปรับปรุงงานมาตรฐาน
- สรุปผลลัพธ์จากการพัฒนางานมาตรฐาน

1 วัน

- ระบุจุดสำคัญเพื่อความปลอดภัย และคุณภาพในการทำงาน
- พยากรณ์จากการพัฒนางานมาตรฐาน

โครงการนี้เหมาะกับใคร



องค์กรภาคการผลิตทุกขนาด
ที่ต้องการปรับปรุง
กระบวนการผลิต

ระยะเวลาดำเนินการ 4 เดือน



โดยวิทยากรจะให้คำปรึกษาแนะนำ
ผ่านระบบออนไลน์
จำนวนทั้งสิ้น 5 Manday
(กันยายน – ธันวาคม 2564)

ค่าใช้จ่าย



105,000 บาท

*ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
และค่าเดินทางของวิทยากร(ถ้ามี)

สอบถามรายละเอียดโครงการได้ที่

☎ ศาตพร เฝ้าสกุลทอง
☎ 02-6195500 ต่อ 585
☎ 089-7716912
✉ saataporn@ftpi.or.th

