โปรแกรมให้คำปรึกษาแนะนำระยะสั้น

INDUSTRY NETWORK

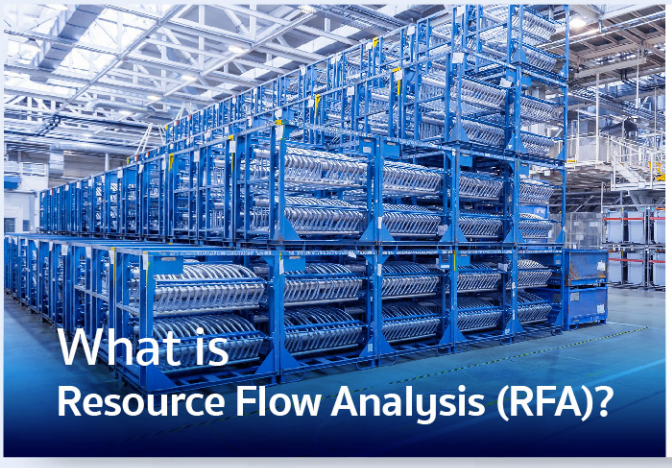
Effective Cost Reduction
by Resource Flow Analysis (RFA)

ลดต้นทุนกระบวนการผลิต
ด้วยการวิเคราะห์และจัดการทรัพยากร
อย่างมีประสิทธิภาพ

Productivity by Booster FTPI
Coaching & Consulting Program

ความท้าทายที่สำคัญขององค์กรภาคการผลิต ในสถานการณ์ปัจจุบัน คือความสามารถในการบริหารต้นทุน หากเรามีโอกาสสำรวจกระบวนการผลิต จะสังเกตเห็นว่าทรัพยากรที่ใช้ในการผลิต ซึ่งเป็นต้นทุนที่แฝงอยู่ในกระบวนการยังมีการใช้ไม่เต็มประสิทธิภาพ และกลายเป็นของเหลือหรือของเสียในที่สุด จนหลายคนกล่าวว่า ***สิ่งที่ทิ้งไป*** คือ ***เงินทั้งนั้น***

การจัดการทรัพยากร ต้องอาศัยความร่วมมือจากบุคลากร และเครื่องมือการวิเคราะห์ที่ช่วยให้มองเห็นโอกาสในการปรับปรุง สอดคล้องกับหลักการเพิ่มผลิตภาพ (productivity) ทั้งด้านการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรให้คุ้มค่า การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันจากการเพิ่มประสิทธิภาพลดต้นทุนของการผลิต



What is Resource Flow Analysis (RFA)?

เครื่องมือที่ช่วยองค์กรในการวิเคราะห์ การใช้ทรัพยากรและต้นทุนที่เกิดขึ้น ซึ่งพัฒนามาจาก Material Flow Cost Accounting (MFCA) สำหรับ RFA เน้นการจัดการทรัพยากร คือ การบริหารวัตถุดิบ การบริหารบุคลากร การบริหารเครื่องจักร การบริหารพลังงาน และมุ่งดำเนินการปรับปรุงเพื่อประสิทธิภาพและลดค่าใช้จ่าย

จุดเด่นโครงการ

วิเคราะห์กระบวนการเพื่อลดต้นทุน
ด้วยแนวทาง RFA

ปรับปรุงการผลิตให้มีการใช้ทรัพยากร
อย่างมีประสิทธิภาพ

สร้างความร่วมมือ
ระหว่างทุกหน่วยงานในองค์กร
ในการจัดการทรัพยากร

สิ่งที่จะได้รับจากโครงการ

ผลการวิเคราะห์ความสูญเสีย
ในกระบวนการ ซึ่งพิจารณา
โดยจัดลำดับความสำคัญของ 4 M:
Man Machine Material Method

แนวทางลดต้นทุนการผลิต
ที่มีการจัดลำดับความสำคัญ
ได้อย่างเหมาะสมกับปัญหา
ขององค์กร และสามารถวัดผลลัพธ์
อย่างเป็นรูปธรรมเชิงตัวเลข

แผนปฏิบัติการปรับปรุง
การใช้ทรัพยากร ที่สามารถ
นำไปต่อยอดสู่การสร้างมาตรฐาน
การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

ความสามารถของบุคลากร
ในการวิเคราะห์ และมีจิตสำนึก
ในการใช้ทรัพยากรการผลิต
ให้มีประสิทธิภาพ

Project Approach and Steps

Step 1
Productivity and Cost Reduction Concept

- ฝึกอบรมทีมงาน ปูพื้นฐาน และสร้างความเข้าใจในหลักผลิตภาพและแนวคิดการลดต้นทุน
- กำหนดบทบาทหน้าที่และแผนดำเนินงาน

1 วัน

- ทีมงานมีความเข้าใจแนวคิดการลดต้นทุนและทราบบทบาทหน้าที่ในโครงการ

Step 2
Process Analysis by RFA

- เก็บข้อมูลและวิเคราะห์กระบวนการผลิตด้วยแผนภูมิกระบวนการ และการไหลของวัสดุ
- ประเมินความสูญเสียของการใช้ทรัพยากรของกระบวนการ (Resource Analysis)

2 วัน

- แผนภูมิกระบวนการและการไหลของวัสดุ (Process and Material Flow Analysis Chart) สำหรับกระบวนการต้นแบบ (Pilot Process)
- ปัญหาความสูญเสียของการใช้ทรัพยากร

Step 3
Improvement Plan

- วางแผนปฏิบัติการปรับปรุงกระบวนการและการใช้ทรัพยากร
- ประเมินแนวทางและมูลค่าการลดต้นทุน

1 วัน

- แผนปฏิบัติการปรับปรุง (Action Plan for Improvement)

วิทยากร

โดยผู้เชี่ยวชาญจาก
สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ

คุณเชษฐพงศ์ สินธารา

คุณณัฏฐ์ทยากร ศิโรเวฐน์

คุณณิภณ พินสิริกุล

โครงการนี้เหมาะกับใคร

องค์กรภาคการผลิตทุกขนาด
ที่พบปัญหาต้นทุนจากการใช้ทรัพยากร
ที่ขาดประสิทธิภาพ

ระยะเวลาดำเนินการ 4 เดือน

โดยวิทยากรจะ**ให้คำปรึกษาแนะนำ**
ผ่านระบบออนไลน์
จำนวนทั้งสิ้น **4 Manday**
(กันยายน – ธันวาคม 2564)

ค่าใช้จ่าย

60,000 บาท + ภาษีมูลค่าเพิ่ม 7%
งวดที่ 1 50% หลังจากสิ้นสุด Manday ที่ 1
งวดที่ 2 50% หลังจากสิ้นสุด Manday ที่ 4

สอบถามรายละเอียดโครงการได้ที่

ศาตพร เผ่าสกุลทอง
02-6195500 ต่อ 585
089-7716912
saataporn@ftpi.or.th

เชษฐพงษ์ สินธารา
chettapong@ftpi.or.th

รับสมัครจำนวน **5** องค์กร เท่านั้น

สมัครด่วน ราคาพิเศษ รับจำนวนจำกัด