



Sharing

Workshop

Coaching

สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ  
ขอเชิญร่วมกิจกรรมเพื่อยกระดับการปฏิบัติการ

# Operational Excellence & Continuous Improvement

4,12 Oct | 5 Nov | 2021

ชุด 2



## Private Clinic พิเศษสำหรับ 6 องค์กรเท่านั้น

เพื่อเรียนรู้ ทดลองทำ นำไปใช้จริง หากติดปัญหา กลับมาปรึกษาผู้เชี่ยวชาญได้อีก  
เพื่อปรับปรุงการผลิตสู่ผลลัพธ์ที่ดีกว่า

รู้ก่อนจะสายไป ทราบหรือไม่ว่า กระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานของหลายๆองค์กรนั้น ยังสามารถปรับปรุงเพื่อลดต้นทุน ลดความผิดพลาด ลดเวลาการทำงาน ลดการสูญเสียตลอดกระบวนการ และพัฒนาเพื่อเพิ่มการผลิต ให้เร็วขึ้น ตรงใจลูกค้า และสร้างจุดแข็งให้เหนือกว่าคู่แข่งในยุควิกฤตแบบนี้ได้อีก ด้วยการนำเอาแนวคิด Operational Excellence & Continuous Improvement มาใช้ ประกอบด้วย 3 ขั้นตอนการเรียนรู้ ที่ถูกออกแบบจากประสบการณ์กว่า 20 ปีของผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ ได้รับการพิสูจน์แล้วว่า

*“ได้ผลลัพธ์ในการลดต้นทุนสูงสุดกว่า 10 ล้านบาท / ปี”*



## 1. ตัวเข้บ

กับผู้เชี่ยวชาญที่มากประสพการณ  
ในการให้คำปรึกษาแนะนำองค์กรทุก  
รูปแบบกว่า 150 องค์กร  
แนะนำแนวทางปรับปรุงมาแล้วทุก  
ปัญหา เสมือนมีที่ปรึกษาส่วนตัว  
ไม่ต้องกลัวเรียนแล้วเอาใช้ไม่ได้จริง

## 2. เรียนรู้ประสพการณตรง

จากองค์กรต้นแบบ “ซาบีน่า”ที่จะมา  
เล่าถึงการนำแนวคิด Operational  
Excellence & Continuous  
Improvement มาใช้  
รางวัลแห่งความสำเร็จที่ได้มานั้น  
กว่าจะมาถึงวันนี้  
ต้องผ่านอะไรมาบ้าง

## 3. ฝึกฝน

การเรียนรู้จะไม่สูญเปล่า  
หากได้ทดลองทำจริง เรียนรู้ปัญหา  
และฝึกวิธีแก้ไขปัญหาด้วยตัวเอง  
ด้วยเทคนิคที่ได้รับการพิสูจน์แล้ว  
ว่าใช้ได้จริงในความดูแลของผู้เชี่ยวชาญ  
อย่างใกล้ชิด อีกทั้งยังสามารถนำความรู้  
ที่ได้ไปใช้ต่อกับโครงการ  
หรือหน่วยงานภายใน อื่นๆได้

# กำหนดการ



01

Coaching

02

Sharing & Workshop

03

Coaching

## 4 ตุลาคม 2564

- แนวคิด และหลักการเพิ่มผลิตภาพ (Productivity)
- คิดอย่างลีน (Lean Thinking)
- หลักการของลีน (Lean Principle)
- Value added Work & Non Value added work ในมุมมองของลีน
- ความสูญเปล่า 8 ประการ(8 Wastes of Lean)
- การสร้างแผนภาพกระแสคุณค่า(Value Stream Mapping, Current & Future State VSM)
- เครื่องมือของลีน (Lean Tools)

## 12 ตุลาคม 2564

- Sharing การนำองค์กรฝ่าวิกฤต ด้วยแนวคิดและการบริหารจัดการแบบ Operation Excellence
- สรุปประเด็นที่สำคัญจากการ Sharing
- ให้คำปรึกษาแนะนำ และอธิบายงานที่มอบหมาย  
การสร้างแผนผังกระแสคุณค่า(Current State Value Stream Mapping)  
การระบุความสูญเสียน(Wastes)
- ให้คำปรึกษาแนะนำ และอธิบายงานที่มอบหมาย  
การกำหนดปัญหาที่สำคัญ การใช้เครื่องมือของลีน

## 5 พฤศจิกายน 2564

- นำเสนอผลงาน และรับคำปรึกษาแนะนำ จากผู้เชี่ยวชาญแบบส่วนตัว 1 องค์กร / 1 ผู้เชี่ยวชาญองค์กรละ 90 นาที ผ่านระบบ Zoom

# ทีมผู้เชี่ยวชาญประจำหลักสูตร

ประสบการณ์ในการให้คำปรึกษาด้าน Lean รวมกว่า 100 องค์กร



อ.ชาญชัย พรศิริรุ่ง  
ผู้เชี่ยวชาญ  
ส่วนบริหารการผลิต

ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารการผลิต อันดับต้นๆของสถาบันเพิ่มผลิตแห่งชาติ เจ้าของหนังสือ Best Seller “คู่มือการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักร ( Practical OEE )” มีประสบการณ์ในการเข้าให้คำปรึกษาแก่องค์กรชั้นนำ อาทิ เช่น บจก.อายิโนะโมะโต๊ะ, ธนาคารแห่งประเทศไทย และอีกกว่า 60 องค์กรทั่วประเทศ



อ.วุฒิพงศ์ บุญนายวา  
ผู้จัดการ  
ส่วนบริหารการผลิต

ผู้เชี่ยวชาญอีกท่านหนึ่ง ที่มากประสบการณ์จาก Passion ในการให้คำปรึกษาแนะนำ ลงพื้นที่จริง และติดตามผลลัพธ์อย่างใกล้ชิด กว่า 100 องค์กร รวมถึงการเข้าร่วมแลกเปลี่ยนความรู้ กับประเทศต่างๆในกลุ่ม Asian Productivity Organization เพื่ออัปเดตแนวทางการ และ Case Study ที่น่าสนใจอย่างสม่ำเสมอ



อ. เซษฐพงศ์ สีนธารา  
วิทยากรที่ปรึกษาอาวุโส  
ส่วนบริหารการผลิต

อดีตวิศวกร ที่มีประสบการณ์ การให้คำปรึกษาแนะนำ กับภาคผลิตและบริการ หลากหลายประเภท ทั่วทั้งประเทศ รวมถึงเป็นผู้ตรวจประเมินรางวัลคุณภาพแห่งชาติ และสอนเรื่องเกณฑ์รางวัลอีกด้วย





# ประโยชน์ที่จะได้ หลังเรียนจบ และลงมือทำทันที

องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน    แก้ปัญหาได้เร็วขึ้น    พัฒนาบุคลากร    ลดเวลา

ลดต้นทุน    สร้างมาตรฐานและลดความเสี่ยง    การทำงาน

เข้าใจถึงแนวคิด หลักการ และแนวทางปฏิบัติของการผลิตแบบลีน    ใช้วัตถุดิบ

หมดปัญหาสินค้าคงคลัง    ลูกค้ำพึงพอใจ    ผลิตเร็วขึ้น    อย่างคุ้มค่า

*ลดการใช้พื้นที่*

สร้างจุดแข็งให้ต่างจากคู่แข่ง

ควบคุมการผลิต

ลดความเหนื่อยล้า

สามารถวิเคราะห์ สรุปลปัญหา กำหนดจุดปรับปรุง

ของพนักงาน

และวางแผนปรับปรุงกระบวนการผลิตได้อย่าง

ได้อย่างเป็นระบบ

ขายได้เร็วขึ้น    ถูกต้องตามหลักการของลีน

ส่งของได้เร็วขึ้น

ผลิตได้ตรงเวลา

ทำน้อยแต่ได้มาก

มีความยืดหยุ่นสูง

นำความรู้ที่ได้รับไปใช้ปฏิบัติจริงโดยมีที่ปรึกษาให้คำปรึกษาแนะนำในการดำเนินการ

ความผิดพลาด = 0    ลดปัญหาการถูกร้องเรียน    ไม่มีต้นทุนจม

# ใครเหมาะกับหลักสูตรนี้บ้าง



## อาจารย์

สาขาวิชาวิศวกรรมศาสตร์ บริหารธุรกิจ และคณะอื่นๆ เพื่อนำแนวคิดมาประยุกต์ใช้ ต่อการเรียนการสอน และการจัดการภายในองค์กร



## ผู้สนใจทั่วไป

ที่ต้องการ Reskilling - Upskilling เพิ่มทักษะความรู้ ความสามารถให้กับตัวเอง เพื่อเตรียมตัวให้พร้อม กับ Future of Work

## ผู้บริหาร

ระดับต้น กลาง และสูง  
ผู้จัดการฝ่ายผลิต  
ผู้จัดการโรงงาน  
ที่มีความสนใจในการปรับปรุง  
กระบวนการผลิต  
ให้ได้ประสิทธิภาพสูงสุด



## วิศวกรสาขาต่างๆ

ที่มีหน้าที่ดูแล  
ควบคุมการผลิต



### 3 ขั้นตอนง่ายๆในการสมัครเข้าร่วมกิจกรรม

สมัคร ผ่านระบบ Online ได้ที่  
<https://www.ftpi.or.th/services/seminar>

#### ส่งจ่ายเช็ค

“มูลนิธิเพื่อสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ”  
หรือ“Foundation for Thailand  
Productivity Institute”

#### หรือ โอนเงิน

ผ่าน ธ.กรุงเทพ สาขาอาคารยาคุลค์  
ชื่อบัญชี“มูลนิธิเพื่อสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ”  
บัญชีออมทรัพย์ เลขที่ 210-0-50861-9

ส่งหลักฐานการชำระเงิน มาที่  
E-mail: [publicseminar@ftpi.or.th](mailto:publicseminar@ftpi.or.th)

1

2

3


### ราคาสำหรับการเข้าร่วมกิจกรรมตลอด 3 วัน

Package A

สมาชิกสถาบัน	บุคคลทั่วไป
25,000 / องค์กร	27,000 / องค์กร
 <b>Team 5 ท่าน</b>	

Package A สงวนสิทธิ์สำหรับผู้ที่มียรายชื่ออยู่ในองค์กร  
ที่สมัครเท่านั้น ไม่นับรวมบริษัทในเครือ และ Outsource

Package B

สมาชิกสถาบัน	บุคคลทั่วไป
18,000	20,000
	ราคาต่อ 1 ท่าน

ราคา Package A และ B เป็นราคาที่ยังไม่รวม Vat 7%





เพื่อให้สามารถนำความรู้ไปใช้ได้**รวดเร็ว**และ**เต็มประสิทธิภาพ** ทีม 5 ท่านควรประกอบด้วย

หรืออย่างน้อย 2 ตำแหน่งจาก 5 กลุ่มด้านล่าง



### ผู้บริหาร, ผู้จัดการ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจ  
และอนุมัติ  
แผนการปรับปรุง

### หัวหน้างานวิศวกรรม

#### วิศวกร

ที่มีความเชี่ยวชาญ  
เข้าใจทุกขั้นตอนการผลิต  
เทคนิคต่างๆ



### หัวหน้างานฝ่ายผลิต

#### ทีมงานฝ่ายผลิต

ที่มีความเชี่ยวชาญ  
เข้าใจเนื้อหา งาน ควบคุมดูแลการผลิต  
บริหารและจัดการทีมได้ดี

### หัวหน้างานคุณภาพ

#### ทีมงานฝ่ายคุณภาพ

ที่มีความเชี่ยวชาญการวางแผน  
และควบคุมการตรวจสอบ  
คุณภาพ สามารถวิเคราะห์  
แนวโน้มผลการตรวจสอบได้



### ฝ่าย IT

เพื่อสนับสนุนข้อมูลสารสนเทศ  
ต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงาน  
เป็นไปอย่างราบรื่น

# เงื่อนไขการยกเลิก

01



กรณีผู้สมัครไม่สามารถร่วมกิจกรรมได้ กรุณาส่งชื่อผู้แทนหรือแจ้งยกเลิกล่วงหน้า อย่างน้อย 5 วันทำการ เพื่อการจัดเตรียมงานและการบริหารงบประมาณที่เหมาะสม

02



โดยการแจ้งยกเลิกต้องได้รับการยืนยันกลับจากเจ้าหน้าที่สถาบัน หากไม่มีการแจ้งล่วงหน้า สถาบันขอเรียกเก็บค่าธรรมเนียม 50% ของค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมกิจกรรม

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม

โทรศัพท์: 02 619 5500 ต่อ 434 (ชุดีมา)

E-mail: [publicseminar@ftpi.or.th](mailto:publicseminar@ftpi.or.th)



03