

Sharing



Workshop



Coaching



สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
ขอเชิญร่วมกิจกรรมเพื่อยกระดับการปฏิบัติการ

Operational Excellence & Continuous Improvement

15-16 March | 28 April | 2021





Exclusive Workshop พิเศษสำหรับ 9 องค์กรเท่านั้น

เพื่อเรียนรู้ ทดลองทำ นำไปใช้จริง หากติดปัญหา กลับมาปรึกษาผู้เชี่ยวชาญได้อีก
เพื่อปรับปรุงการผลิตสู่ผลลัพธ์ที่ดีกว่า

รู้ก่อนจะสายไป ทราบหรือไม่ว่า กระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานของหลายๆองค์กรนั้น ยังสามารถปรับปรุงเพื่อลดต้นทุน ลดความผิดพลาด ลดเวลาการทำงาน ลดการสูญเสียตลอดกระบวนการ และพัฒนาเพื่อเพิ่มการผลิต ให้เร็วขึ้น ตรงใจลูกค้า และสร้างจุดแข็งให้เหนือกว่าคู่แข่งในยุควิกฤตแบบนี้ได้อีก ด้วยการนำเอาแนวคิด Operational Excellence & Continuous Improvement มาใช้ ประกอบด้วย 3 ขั้นตอนการเรียนรู้ ที่ถูกออกแบบจากประสบการณ์กว่า 20 ปีของผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ ได้รับการพิสูจน์แล้วว่า

“ได้ผลลัพธ์ในการลดต้นทุนสูงสุดกว่า 10 ล้านบาท / ปี”



1. ตัวเข้บ

กับผู้เข้บชวชญที่มกประสบกกรณ
ในกรให้ค้บปรักษณเเนน้บค้บกรทก
รูปแบบกว่ 150 องค์กร
เเนน้บเทงปรบปรนงมแล้วทก
ปัญห สม่อนมีที่ปรักษณส่วนตว
ม่ต้งกแล้วเรียนแล้วเออใช้ม่ได้จริง

2. เรียนรู้ประสบกกรณตรง

จากองค์กรต้นแบบ “ชบมีน้บ” ที่จะม
เล่บถ้งการน้บเเนน้บค้บ Operational
Excellence & Continuous
Improvement มอใช้
รวงวลแห่งความส้บเร้งที่ได้มม้น
กว่จะมถ้งวันนี้
ต้งพ้บออะไรมบ้บง

3. ฝีกพบ

การเรียนรู้จะม่สูญเปล้บ
หกกได้ทดลองท้งจริง เรียนรู้ปัญห
และฝีกวิธีแก้ขปัญหด้วยตวเอง
ด้วยเทคนิคที่ได้รับกรพ้บสุน้บแล้ว
วอใช้ได้จริงในควมดูแลขของผู้เข้บชวชญ
อย่างใกล้ช้ด อ้กกตั้งยังสมรถน้บควมรู้
ที่ได้ไปใช้ต้งกับครงการ
หรือหน่วยงนภยใน อื่นๆได้

กำหนดการ



01

Coaching

02

Sharing & Workshop

03

Coaching

15 มีนาคม 2564

- แนวคิด และหลักการเพิ่มผลิตภาพ (Productivity)
- คิดอย่างลีน (Lean Thinking)
- หลักการของลีน (Lean Principle)
- Value added Work & Non Value added work ในมุมมองของลีน
- ความสูญเปล่า 8 ประการ(8 Wastes of Lean)
- การสร้างแผนภาพกระแสคุณค่า(Value Stream Mapping, Current & Future State VSM)
- เครื่องมือของลีน (Lean Tools)

16 มีนาคม 2564

- Sharing การนำองค์ความรู้จากวิฤต ด้วยแนวคิดและการบริหารจัดการแบบ Operation Excellence
โดย คุณวชิรวรรณ แยมศรี Production Director, *Sabina Fareast Co., Ltd.*
- สรุปประเด็นที่สำคัญจากการ Sharing
- ให้คำปรึกษาแนะนำ และอธิบายงานที่มอบหมาย
การสร้างแผนผังกระแสคุณค่า(Current State Value Stream Mapping)
การระบุความสูญเสียน(Wastes)
- ให้คำปรึกษาแนะนำ และอธิบายงานที่มอบหมาย
การกำหนดปัญหาที่สำคัญ การใช้เครื่องมือของลีน

28 เมษายน 2564

- นำเสนอผลงาน และรับคำปรึกษาแนะนำ จากผู้เชี่ยวชาญแบบส่วนตัว 1 องค์กร / 1
ผู้เชี่ยวชาญองค์กรละ 90 นาที ผ่านระบบ Zoom

ทีมผู้เชี่ยวชาญประจำหลักสูตร

ประสบการณ์ในการให้คำปรึกษาด้าน Lean รวมกว่า 100 องค์กร



อ.ชาญชัย พรศิริรุ่ง
ผู้เชี่ยวชาญ
ส่วนบริหารการผลิต

ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารการผลิต อันดับต้นๆของสถาบันเพิ่มผลิตแห่งชาติ เจ้าของหนังสือ Best Seller “คู่มือการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักร (Practical OEE)” มีประสบการณ์ในการเข้าให้คำปรึกษาแก่องค์กรชั้นนำ อาทิ เช่น บจก.อายิโนะโมะโต๊ะ,, ธนาคารแห่งประเทศไทย และอีกกว่า 60 องค์กรทั่วประเทศ



อ.วุฒิพงษ์ บุญนายวา
ผู้จัดการ
ส่วนบริหารการผลิต

ผู้เชี่ยวชาญอีกท่านหนึ่ง ที่มากประสบการณ์จาก Passion ในการให้คำปรึกษาแนะนำลงพื้นที่จริง และติดตามผลลัพธ์อย่างใกล้ชิด กว่า 100 องค์กร รวมถึงการเข้าร่วมแลกเปลี่ยนความรู้ กับประเทศต่างๆในกลุ่ม Asian Productivity Organization เพื่ออัปเดตแนวคิดวิธีการ และ Case Studyที่น่าสนใจอย่างสม่ำเสมอ



อ.ณิภณ พินศิริกุล
วิทยากรที่ปรึกษา
ส่วนบริหารการผลิต

ผู้เชี่ยวชาญด้าน TPM ทุ่มเทแรง ที่ได้รับความไว้วางใจในการให้คำปรึกษา ส่งเสริมและวางระบบ TPMภายใน ของ7 โรงงานกระเบื้องหลังคาซีแพค ทั่วประเทศเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศตามนโยบายของเครือซีเมนต์ไทย (SCG)



เส้นทาง Operational Excellence

แบบ “ซาบีน่า” ฝ่าทุกวิกฤต

ซาบีน่า แบรินด์ชุดชั้นในสัญชาติไทยเป็นแบรนด์ที่มีรายได้เติบโตต่อเนื่องมาตลอด โดยองค์กรสามารถฝ่าวิกฤตมาได้หลายครั้ง รวมถึง Double Disruption ในครั้งนี้ด้วย กว่าจะมาถึงวันนี้ได้ ทีมที่แข็งแกร่งนี้ต้องเจอกับอะไรมาบ้าง

- 2540 วิกฤตเศรษฐกิจค่าเงินในครั้งนั้น เป็นโอกาสทองของ ‘ซาบีน่า’ ที่พลิกเกมไปทำส่งออก รับจ้างผลิต OEM มากถึง 90%
- 2550 10 ปีให้หลัง ซาบีน่าเห็นทิศทางแล้วว่าค่าเงินบาทจะสูงขึ้นอย่างแน่นอน ทำให้ซาบีน่าเริ่มปรับสัดส่วนการรับจ้างผลิต และหันมาปั้นแบรนด์ ‘ซาบีน่า’ ทำตลาดในประเทศมากขึ้นตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา
- 2563 ช่วงเดือน เมษายนที่ผ่านมามีซาบีน่าหยุดผลิตชุดชั้นใน และปรับไลน์มาผลิตหน้ากากฟ้าแทนทั้งแบรนด์ของซาบีน่าเอง และรับจ้างผลิตให้กับแบรนด์อื่น ทำให้ออเดอร์การผลิตหน้ากากฟ้าในปัจจุบันมีสัดส่วนราว 20% ที่ผลิตอยู่ในโรงงาน
- ในช่วงนั้นที่หลายโรงงานต้องปิดไลน์การผลิต แต่ที่ซาบีน่าต้องให้พนักงานอยู่โอที เพราะต้องเร่งผลิตสินค้าให้ตรงความต้องการ
- หนึ่งในแนวคิดสำคัญที่ทำให้มีวันนี้เพราะ “สินองค์กรมาตลอด”
- ช่วงโควิด-19 ซาบีน่าไม่มีการปรับลดพนักงาน เพราะซาบีน่าปรับตัวเองมาตลอด ปรับในที่นี้คือการหมุนเวียนคนในการทำงาน (Job Rotation) ทุกคนสามารถทำได้ทั้ง 5 ตำแหน่ง ทั้งงานตัด งานแพ็กกิ้ง งานเย็บ คิวซี และงานขึ้นโมเดล

ซาบีน่า ทำอย่างไรให้องค์กรยังอยู่ได้ท่ามกลางวิกฤต ครั้งแล้ว ครั้งเล่า

พบกับคำตอบได้ในช่วง Sharing แบบจุใจ 3 ชั่วโมง

หมายเหตุ: ขอสงวนสิทธิ์การเข้าร่วมกิจกรรม สำหรับองค์กรที่อยู่ในกลุ่มการผลิตชุดชั้นในเช่นเดียวกับซาบีน่า

The logo for Sabina, featuring the brand name in a stylized, cursive purple font.

ประโยชน์ที่จะได้ หลังเรียนจบ และลงมือทำทันที

องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน แก้ปัญหาได้เร็วขึ้น พัฒนาบุคลากร ลดเวลา

ลดต้นทุน สร้างมาตรฐานและลดความเสี่ยง การทำงาน

เข้าใจถึงแนวคิด หลักการ และแนวทางปฏิบัติของการผลิตแบบลีน ใช้วัตถุดิบ

หมดปัญหาสินค้าคงคลัง ลูกค้าพึงพอใจ ผลิตเร็วขึ้น อย่างคุ้มค่า

ลดการใช้พื้นที่

สร้างจุดแข็งให้ต่างจากคู่แข่ง

ควบคุมการผลิต

ลดความเหนื่อยล้า

สามารถวิเคราะห์ สรุปปัญหา กำหนดจุดปรับปรุง

ได้อย่างเป็นระบบ

ของพนักงาน

และวางแผนปรับปรุงกระบวนการผลิตได้อย่าง

ขายได้เร็วขึ้น ถูกต้องตามหลักการของลีน

ส่งของได้เร็วขึ้น

ผลิตได้ตรงเวลา

ทำน้อยแต่ได้มาก

มีความยืดหยุ่นสูง

นำความรู้ที่ได้รับไปใช้ปฏิบัติจริงโดยมีที่ปรึกษาให้คำปรึกษาแนะนำในการดำเนินการ

ความผิดพลาด = 0 ลดปัญหาการถูกร้องเรียน ไม่มีต้นทุนจม

ใครเหมาะกับหลักสูตรนี้บ้าง



อาจารย์

สาขาวิชาวิศวกรรมศาสตร์ บริหารธุรกิจ และคณะอื่นๆ เพื่อนำแนวคิดมาประยุกต์ใช้ต่อการเรียนการสอน และการจัดการภายในองค์กร



ผู้สนใจทั่วไป

ที่ต้องการ Reskilling - Upskilling เพิ่มทักษะความรู้ ความสามารถให้กับตัวเอง เพื่อเตรียมตัวให้พร้อม กับ Future of Work

ผู้บริหาร

ระดับต้น กลาง และสูง
ผู้จัดการฝ่ายผลิต
ผู้จัดการโรงงาน
ที่มีความสนใจในการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ได้ประสิทธิภาพสูงสุด



วิศวกรสาขาต่างๆ

ที่มีหน้าที่ดูแลควบคุมการผลิต



3 ขั้นตอนง่ายๆในการสมัครเข้าร่วมกิจกรรม

สมัคร ผ่านระบบ Online ได้ที่
<https://www.ftpi.or.th/services/seminar>

ส่งจ่ายเช็ค

“มูลนิธิเพื่อสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ”
หรือ“Foundation for Thailand
Productivity Institute”

หรือ โอนเงิน

ผ่าน ธ.กรุงเทพ สาขาอาคารยาคุลค์
ชื่อบัญชี“มูลนิธิเพื่อสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ”
บัญชีออมทรัพย์ เลขที่ 210-0-50861-9

ส่งหลักฐานการชำระเงิน มาที่
E-mail: publicseminar@ftpi.or.th

1

2

3


ราคาสำหรับการเข้าร่วมกิจกรรมตลอด 3 วัน

Package A

สมาชิกสถาบัน	บุคคลทั่วไป
25,000 / องค์กร	27,000 / องค์กร
 Team 5 ท่าน	

Package A สงวนสิทธิ์สำหรับผู้ที่มียรายชื่ออยู่ในองค์กร
ที่สมัครเท่านั้น ไม่นับรวมบริษัทในเครือ และ Outsource

Package B

สมาชิกสถาบัน	บุคคลทั่วไป
18,000	20,000
	ราคาต่อ 1 ท่าน

ราคา Package A และ B เป็นราคาที่ยังไม่รวม Vat 7%



เพื่อให้สามารถนำความรู้ไปใช้ได้**รวดเร็ว**และ**เต็มประสิทธิภาพ** ทีม 5 ท่านควรประกอบด้วย

หรืออย่างน้อย 2 ตำแหน่งจาก 5 กลุ่มด้านล่าง



ผู้บริหาร, ผู้จัดการ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจ
และอนุมัติ
แผนการปรับปรุง

หัวหน้างานวิศวกรรม

วิศวกร

ที่มีความเชี่ยวชาญ
เข้าใจทุกขั้นตอนการผลิต
เทคนิคต่างๆ



หัวหน้างานฝ่ายผลิต

ทีมงานฝ่ายผลิต

ที่มีความเชี่ยวชาญ
เข้าใจเนื้อหา งาน ควบคุมดูแลการผลิต
บริหารและจัดการทีมได้ดี

หัวหน้างานคุณภาพ

ทีมงานฝ่ายคุณภาพ

ที่มีความเชี่ยวชาญการวางแผน
และควบคุมการตรวจสอบ
คุณภาพ สามารถวิเคราะห์
แนวโน้มผลการตรวจสอบได้



ฝ่าย IT

เพื่อสนับสนุนข้อมูลสารสนเทศ
ต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงาน
เป็นไปอย่างราบรื่น

เงื่อนไขการยกเลิก

01



กรณีผู้สมัครไม่สามารถร่วมกิจกรรมได้ กรุณาส่งชื่อผู้แทนหรือแจ้งยกเลิกล่วงหน้า อย่างน้อย 5 วันทำการ เพื่อการจัดเตรียมงานและการบริหารงบประมาณที่เหมาะสม

02



โดยการแจ้งยกเลิกต้องได้รับการยืนยันกลับจากเจ้าหน้าที่สถาบัน หากไม่มีการแจ้งล่วงหน้า สถาบันขอเรียกเก็บค่าธรรมเนียม 50% ของค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมกิจกรรม

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม

โทรศัพท์: 02 619 5500 ต่อ 434 (ชุดีมา)

E-mail: publicseminar@ftpi.or.th



03