

Operational Excellence Day

Sharing รับฟังประสบการณ์ตรงจากองค์กรต้นแบบ

Clinic ให้คำปรึกษาแนะนำโดยผู้เชี่ยวชาญเจ้าของเคสองค์กรตัวอย่าง

วันจันทร์ที่ 21 กันยายน 2563 เวลา 09:00 – 15:30 น. ผ่านโปรแกรม **Zoom**

สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติได้จัดทำหลักสูตร **Process Innovation Improvement for Operational Excellence** ขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความตระหนักให้กับผู้ประกอบการในการเตรียมความพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันและอนาคตยุค 4.0 และเพื่อพัฒนา ยกระดับนวัตกรรมและการปฏิบัติการที่เป็นเลิศ ของบริษัทจดทะเบียนขนาดกลางและเล็ก และบริษัทในห่วงโซ่อุปทาน โดยมุ่งเน้นการปรับปรุงสู่ Process Innovation โดยมีองค์กรที่เข้าร่วมโครงการดังกล่าว 10 องค์กร โดยหลังจากเข้าร่วมโครงการในระยะเวลา 6 เดือนแล้ว **องค์กรต้นแบบสามารถปรับปรุงกระบวนการผลิตและลดต้นทุนการผลิตรวมกันได้มากกว่า 50 ล้านบาท**

ความสำเร็จเหล่านี้ จึงเป็นที่มาของกิจกรรม **Operational Excellence Day** ซึ่งจัดขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ **แบ่งปันประสบการณ์ขององค์กรต้นแบบเพื่อเป็นแรงผลักดันให้เกิดการปรับปรุงกระบวนการผลิต ไปสู่การลดต้นทุนการผลิต เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กรไทยในยุคอุตสาหกรรม 4.0 ต่อไป**

วัตถุประสงค์

เพื่อให้องค์กรตระหนักถึงความสำคัญของ Business Process Improvement โดยมีองค์กรต้นแบบเป็นตัวอย่างและเป็นแรงผลักดัน จนนำไปสู่ลดต้นทุนการผลิตช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กร รวมถึงเป็นการสร้างวัฒนธรรม Business Process-Continuous Improvement ให้องค์กรอย่างยั่งยืน

เหมาะสำหรับ

- ✓ ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน / ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต
- ✓ ผู้จัดการโรงงาน / ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ / ผู้จัดการฝ่ายผลิต
- ✓ ผู้จัดการฝ่ายคุณภาพ / ผู้จัดการแผนกวิจัยและพัฒนา
- ✓ หัวหน้าฝ่ายการผลิต / หัวหน้าฝ่ายวิจัยและพัฒนา
- ✓ ทีมงานฝ่ายการผลิต
- ✓ ผู้สนใจเรื่องการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อลดต้นทุน

กำหนดการ

09.00 – 11.00

Lean Thinking คิดแบบลีน 1 ในทางรอดหลังวิกฤต COVID-19

โดย อ.วุฒิพงศ์ บุญนายวา ผู้จัดการส่วนบริหารการผลิต สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ

11:10 – 12:00

Process Improvement and Best Practices Sharing

บริษัท ศูนย์บริการเหล็กสยาม จำกัด (มหาชน)

ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเหล็ก เพื่อนำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ

หลังจากเข้าร่วมโครงการ องค์กรได้วิเคราะห์ VSM: Value Stream Mapping ของกระบวนการผลิต จนพบ 2 ประเด็นหลักที่ต้องการการปรับปรุงอย่างเร่งด่วน คือ การปรับปรุงกระบวนการผลิต และการปรับปรุงกระบวนการ ในการวางแผนวัตถุดิบ ซึ่งผลลัพธ์ของการปรับปรุงทำให้เกิดโอกาสในการสร้างรายได้ให้กับองค์กร กว่า 8 ล้านบาท/ปี รวมถึงมีการขยายผลต่อไปยังเครื่องจักรอื่นๆ ต่อไปทั้งโรงงานอีกด้วย

12.00 – 13.00

พักรับประทานอาหารกลางวัน

13.00 – 15.30

Process Improvement “Clinic”

จะเริ่มทำ Lean ที่ตรงไหน คุยกับผู้บริหาร-ทีมอย่างไรดี?

ทำ Lean แบบไหน ไม่ให้ทีมรู้สึกว่าคุณเพิ่มงาน?

เราจะวัดประสิทธิภาพของเครื่องจักรได้อย่างไร?

ข้อมูลใน VSM ของเราถูกไหม ขาดอะไรไปหรือเปล่า?

ไม่แน่ใจว่าอ่านและใช้งานข้อมูลใน Current State VSM ถูกต้องไหม?

ยังมีโอกาสในการปรับปรุงเรื่องไหนที่เรายังมองไม่เห็นอีกไหม?

จะวางแผนพัฒนากระบวนการสร้างคุณค่าด้วย Future State VSM ได้อย่างไร?

ตอบทุกปัญหาและความสงสัย จากกระบวนการในการวิเคราะห์ แนวทางหรือแผนการปรับปรุงกระบวนการตามแนวทาง Lean

โดยทีมวิทยากรที่ปรึกษาจากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ

อ.วุฒิพงศ์ บุญนายวา ผู้จัดการส่วนบริหารการผลิต

อ.ชาญชัย พรศิริรุ่ง ผู้เชี่ยวชาญ ส่วนบริหารการผลิต ฝ่ายปรึกษาแนะนำ

อ.ณิภณ พินศิริกุล วิทยากรที่ปรึกษา ส่วนบริหารการผลิต

ค่าใช้จ่ายในการสัมมนา

	ราคาปกติ	Promotion สมัครเป็นคู่
สมาชิก สถาบันเพิ่มผลผลิต แห่งชาติ	3,000 / ท่าน รวม Vat = 3,210 บาท	สมัคร 2 ท่าน 3,500 รวม Vat = 3,745 บาท
บุคคลทั่วไป	3,500 / ท่าน รวม Vat = 3,745 บาท	

*สถาบันจดทะเบียนในนามมูลนิธิ จึงได้รับยกเว้นภาษีหัก ณ ที่จ่าย 3%

วิธีการสมัครและชำระเงิน

- ส่งจ่ายเช็คในนาม “มูลนิธิเพื่อสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ” หรือ “Foundation for Thailand Productivity Institute”
- หรือ โอนเงินผ่านธนาคารกรุงเทพ สาขาอาคารยาคุลท์ สนามเป้า ชื่อบัญชี “มูลนิธิเพื่อสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ” บัญชีออมทรัพย์ เลขที่ 210-0-50861-9
- ส่งใบสมัครและหลักฐานการชำระเงินมาที่ E-mail publicseminar@ftpi.or.th หรือ Fax 0-2619-8070

หมายเหตุ: กรณีเปลี่ยนผู้เข้าร่วมสัมมนา ยกเลิกและคืนเงิน

- กรุณาแจ้งรายชื่อผู้เข้าร่วมสัมมนาแทน ในกรณีที่ท่านไม่สามารถเข้าร่วมงานได้ หรือแจ้งยกเลิกเป็นลายลักษณ์อักษรภายในวันพุธที่ 16 ก.ย. 63 มิฉะนั้นทางสถาบันขอสงวนสิทธิ์ในการคืนเงินในกรณีชำระมาแล้ว/เรียกเก็บเงิน 50% ของค่าสัมมนา

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม

โทรศัพท์ : 0-2619-5500 ต่อ 434 ชุติมา

E-mail : publicseminar@ftpi.or.th

Website : <https://www.ftpi.or.th>