

Middle Management Program:

Makes a Great Leader **8**

ระยะเวลาอบรม วันที่ 20-21 พ.ย. และ 27-28 พ.ย. 2562 (4 วัน)

โปรแกรมพัฒนาศักยภาพ ผู้บริหารระดับกลาง

สถานการณ์ของโลกปัจจุบัน
ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
ทุกองค์กรต้องดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ
และใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด

“ผู้บริหารระดับกลาง” เป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญในการบริหารจัดการองค์กร เนื่องจากเป็นผู้นำนโยบายจากผู้บริหารระดับสูง ไปสู่การปฏิบัติให้เกิดเป็นรูปธรรม และบริหารงานให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรตามที่กำหนดไว้

ผู้บริหารระดับกลาง มีหน้าที่ในการรับนโยบายขององค์กร นำไปวางแผน ถ่ายทอดสู่การปฏิบัติแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา ประสานงานกับฝ่ายงานต่างๆ และกำกับดูแลการทำงาน เพื่อให้บรรลุผลตามนโยบายและงานที่ได้รับมอบหมาย นอกจากนี้ผู้บริหารระดับกลางในยุคนี้ จึงต้องมีวิสัยทัศน์กว้างไกลมองเห็นอนาคต (Foresight) พร้อมเดินเคียงข้างไปกับ CEO เพราะความสำเร็จของทุกฝ่ายงานก็คือความสำเร็จขององค์กร

จากประสบการณ์กว่า 20 ปี ของสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ จึงได้ระดมผู้เชี่ยวชาญ มาคิดสรรเฉพาะความรู้ทักษะที่จำเป็นเพื่อพัฒนาเป็น “โปรแกรมพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับกลาง (Enhance Leadership Skill for Middle Management Program)” เพื่อสร้างผู้นำยุคใหม่ต่อโจทย์การเปลี่ยนแปลงในอนาคต ที่เกี่วข้องกับการบริหารจัดการภายในองค์กร และจัดการความไม่แน่นอนภายนอกได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

รูปแบบการเรียนรู้

- เรียนรู้หลักการ ทฤษฎี และเทคนิคต่าง ๆ ผ่านการทำกิจกรรมกลุ่ม
- เรียนรู้และฝึกปฏิบัติ โดยใช้กรณีศึกษาตัวอย่าง และกรณีศึกษาจริง ตามกระบวนการเรียนรู้แบบผู้ใหญ่ (Adult Learning)

วัตถุประสงค์

- พัฒนามุมมองเข้าใจธุรกิจองค์กรเสมือนเป็นเจ้าของ (Sense Of Belonging) ให้สามารถเชื่อมโยงกิจกรรมของฝ่าย กับความคาดหวังขององค์กรได้อย่างเป็นรูปธรรม
- กระตุ้นให้ปรับเปลี่ยนตนเองเพื่อรองรับความท้าทาย ต่อสภาวะการที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว
- เพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการให้มีความรู้ ความเข้าใจ ที่เหมาะสมกับบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับกลาง และสามารถนำไปปรับใช้ในการปฏิบัติงาน



พัฒนาทักษะผู้นำ
(Leadership Skills)

Module 1: Leadership Skills

Role of MM

Leadership Mindset

6 hr.

Makes a Great Leader for Middle Management

6 hr.

Understanding
Business Direction

6 hr.

Future Management

6 hr.

Strategic
Management

Module 2: Strategic Thinking Skills

Module 3: Strategic Management Skills



พัฒนาทักษะการคิดเชิงกลยุทธ์
(Strategic Thinking Skills)



พัฒนาทักษะการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ
(Strategic Management Skills)





พัฒนาทักษะผู้นำ

(Leadership Skills)

Module 1

Day 1: เรียนรู้ที่จะเข้าใจความเป็นผู้นำและกระบวนการคิดของผู้บริหารระดับกลาง (Leadership Mindset)

- Leadership Styles for Effective Management
- Systems Thinking
- Strategic Thinking
- Proactive Thinking
- Creative Thinking



พัฒนาทักษะการคิดเชิงกลยุทธ์

(Strategic Thinking Skills)

Module 2

Day 2: เรียนรู้ที่จะเข้าใจธุรกิจและทิศทางขององค์กร (Business Direction)

- บทบาทหน้าที่ของผู้บริหารระดับกลางที่องค์กรคาดหวัง (Roles of Middle Managers)
- วิเคราะห์ทิศทางธุรกิจในปัจจุบัน Vision / Mission / Values
- วิเคราะห์ความสัมพันธ์ของกิจกรรมในองค์กรด้วย Value Chain / Work System
- วิเคราะห์โมเดลธุรกิจในปัจจุบัน (Business Model)

Day 3: เรียนรู้ที่จะเข้าใจหลักการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืนทางธุรกิจ

(Strategic Management for Sustainability)

- เข้าใจแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่กระทบต่อธุรกิจ (Driving Force of Change)
- กลยุทธ์การสร้างภาพสถานการณ์จำลองอนาคต (Strategic Foresight)
- การบริหารเชิงกลยุทธ์ตามแนวทาง Balanced Scorecard
- กำหนดเป้าหมาย (Target) และตัวชี้วัด (KPIs)



พัฒนาทักษะการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ

(Strategic Management Skills)

Module 3

Day 4: เรียนรู้ที่จะเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ (Strategic Deployment)

- เทคนิคการกำหนดแผนปฏิบัติการเชิงกลยุทธ์ (Strategic Action Plan)
- เรียนรู้แนวทางการติดตามผลการดำเนินการของผู้บริหาร
- การกระจายตัวชี้วัดและเป้าหมายระดับองค์กรสู่ระดับฝ่ายงาน (Cascading)
- แนวคิดการประเมินผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System)

ค่าธรรมเนียม (ราคายังไม่รวม Vat 7%)		- Promotion -
สมาชิกสถาบัน	22,500 บาท	สมัครตั้งแต่ 3 ท่าน/องค์กร รับส่วนลดค่า: 1,000 บาท
บุคคลทั่วไป	24,500 บาท	



อ. ดวงดาว ดวงเด่น

ตำแหน่ง
ผู้เชี่ยวชาญด้าน HRM & HRD
ส่วนบริหารการผลิต

- ผู้ตรวจประเมินรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- มีความเชี่ยวชาญด้าน HR Scorecard, Competency, Knowledge Management Assessment, Professional Trainer, Job Relations
- Smarter Meeting, Daily Management for Supervisor in Industrial Sector, Productive Supervisor ให้กับองค์กรชั้นนำ



ดร. ต่อเกียรติ น้อยสำลี

ตำแหน่ง
ผู้เชี่ยวชาญด้านกลยุทธ์

- มีความเชี่ยวชาญด้าน Strategic Thinking, Analytical Thinking, Strategic Planning และ Problem Solving & Decision Making, Feasibility Study for Project, Lean Management, Leadership Development, Managing People for Result
- ประสบการณ์การทำงาน อาทิ Senior Associate บจก. เคปเนอรั-ทริโก ประเทศไทย, Specialist Engineer บจก. คาร์ ดิแนลเฮลส์ ประเทศไทย และผู้จัดการฝ่ายผลิต บจก. แอนเซล ประเทศไทย เป็นต้น นอกจากนี้ ยังเป็นวิทยากรให้คำปรึกษาแนะนำทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชีย



อ. วสิษฐ ธนธิคม

ตำแหน่ง
วิทยากรที่ปรึกษาอาวุโส
ส่วนจัดการองค์กร

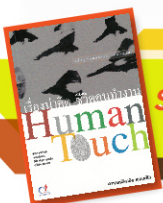
- ผู้ตรวจประเมินรางวัลคุณภาพแห่งชาติ ปี 2548 - 2559
- งานวิจัยและสิ่งตีพิมพ์ กรณีศึกษาร้านอาหารไทยที่เป็นเลิศในสหรัฐอเมริกา (ปี 2551) สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ, ก้าวแรกสู่ความเป็นเลิศ (ปี 2550) สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ, กรณีศึกษา Best Practices TQA Winner 2006 สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ, กรณีศึกษา Best Practices TQA Winner 2003 สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ, การวางแผนเชิงกลยุทธ์ (ปี 2542) มุลนิธิเพื่อสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ



อ. พาสินท์ วุฒิชชาติวานิช

ตำแหน่ง
วิทยากรที่ปรึกษาอาวุโส
ส่วนจัดการองค์กร

- ผู้ตรวจประเมินรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย, มหาวิทยาลัยกรุงเทพ, มหาวิทยาลัยทักษิณ



รับฟรี!

สมัครและชำระเงินภายใน 31 ตุลาคม 2562

เพื่อรับหนังสือ Human Touch 1 เล่ม ฟรี!

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม

ฝ่ายฝึกอบรม สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ

โทรศัพท์ 0-2619-5500 ต่อ 458 (วันทนา) โทรสาร 0-2619-8098

E-mail: nuntana@tppi.or.th