

Middle Management Program: Makes a Great Leader **รุ่น 7**

ระยะเวลาอบรม วันที่ 13-14 พ.ค. และ 22-23 พ.ค. 2562 (4 วัน)

โปรแกรมพัฒนาศักยภาพ ผู้บริหารระดับกลาง

สถานการณ์ของโลกปัจจุบัน
ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
ทุกองค์กรต้องดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ
และใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด

“ผู้บริหารระดับกลาง” เป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญในการบริหารจัดการองค์กร
เนื่องจากเป็นผู้นำนโยบายจากผู้บริหารระดับสูง ไปสู่การปฏิบัติให้เกิดเป็นรูปธรรม และ
บริหารงานให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรตามที่กำหนดไว้

ผู้บริหารระดับกลาง มีหน้าที่ในการรับนโยบายขององค์กร นำไปวางแผน ถ่ายทอด
สู่การปฏิบัติแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา ประสานงานกับฝ่ายงานต่างๆ และกำกับดูแลการทำงาน
เพื่อให้บรรลุผลตามนโยบายและงานที่ได้รับมอบหมาย นอกจากนี้ผู้บริหารระดับกลางในยุคนี้
จึงต้องมีความวิสัยทัศน์กว้างไกลมองเห็นอนาคต (Foresight) พร้อมเดินเคียงข้างไปกับ CEO
เพราะความสำเร็จของทุกฝ่ายงานก็คือความสำเร็จขององค์กร

จากประสบการณ์กว่า 20 ปี ของสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ จึงได้ระดมผู้เชี่ยวชาญ
มาคิดสรรเสาะความรู้ทักษะที่จำเป็นเพื่อพัฒนาเป็น “โปรแกรมพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร
ระดับกลาง (Enhance Leadership Skill for Middle Management Program)” เพื่อสร้าง
ผู้นำยุคใหม่ตอบโจทย์การเปลี่ยนแปลงในอนาคต ที่เก่งทั้งการบริหารจัดการภายในองค์กร
และจัดการความไม่แน่นอนภายนอกได้อย่างมีประสิทธิภาพ

รูปแบบการเรียนรู้

- เรียนรู้หลักการ ทฤษฎี และเทคนิคต่าง ๆ
ผ่านการทำกิจกรรมกลุ่ม
- เรียนรู้และฝึกปฏิบัติ โดยใช้กรณีศึกษาตัวอย่าง
และกรณีศึกษาจริง ตามกระบวนการเรียนรู้
แบบผู้ใหญ่ (Adult Learning)

วัตถุประสงค์

- พัฒนามุมมองเข้าใจธุรกิจองค์กรเสมือนเป็นเจ้าของ (Sense Of Belonging)
ให้สามารถเชื่อมโยงกิจกรรมของฝ่าย กับความคาดหวังขององค์กรได้อย่างเป็นรูปธรรม
- กระตุ้นให้ปรับเปลี่ยนตนเองเพื่อรองรับความท้าทาย ต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
- เพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการให้มีความรู้ ความเข้าใจ ที่เหมาะสมกับบทบาทหน้าที่
ความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับกลาง และสามารถนำไปปรับใช้ในการปฏิบัติงาน



พัฒนาทักษะผู้นำ
(Leadership Skills)

Module 1: Leadership Skills

Role of MM

Leadership Mindset

6 hr.

Makes a Great Leader for Middle Management

6 hr.

Understanding
Business
Direction

Future Management

6 hr.

Strategic
Management

Module 2: Strategic Thinking Skills

Module 3: Strategic Management Skills

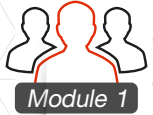


พัฒนาทักษะการคิดเชิงกลยุทธ์
(Strategic Thinking Skills)



พัฒนาทักษะการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ
(Strategic Management Skills)





พัฒนาทักษะผู้นำ

(Leadership Skills)

Module 1

Day 1: เรียนรู้ที่จะเข้าใจความเป็นผู้นำและกระบวนการคิดของผู้บริหารระดับกลาง (Leadership Mindset)

- Leadership Styles for Effective Management
- Systems Thinking
- Strategic Thinking
- Proactive Thinking
- Creative Thinking



พัฒนาทักษะการคิดเชิงกลยุทธ์

(Strategic Thinking Skills)

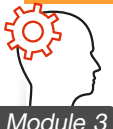
Module 2

Day 2: เรียนรู้ที่จะเข้าใจธุรกิจและทิศทางขององค์กร (Business Direction)

- บทบาทหน้าที่ของผู้บริหารระดับกลางที่องค์กรคาดหวัง (Roles of Middle Managers)
- วิเคราะห์ทิศทางธุรกิจในปัจจุบัน Vision / Mission / Values
- วิเคราะห์ความสัมพันธ์ของกิจกรรมในองค์กรด้วย Value Chain / Work System
- วิเคราะห์โมเดลธุรกิจในปัจจุบัน (Business Model)

Day 3: เรียนรู้ที่จะเข้าใจหลักการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืนทางธุรกิจ (Strategic Management for Sustainability)

- เข้าใจแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่กระทบต่อธุรกิจ (Driving Force of Change)
- กลยุทธ์การสร้างภาพสถานการณ์จำลองอนาคต (Strategic Foresight)
- การบริหารเชิงกลยุทธ์ตามแนวทาง Balanced Scorecard
- กำหนดเป้าหมาย (Target) และตัวชี้วัด (KPIs)



พัฒนาทักษะการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ

(Strategic Management Skills)

Module 3

Day 4: เรียนรู้ที่จะเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ (Strategic Deployment)

- เทคนิคการกำหนดแผนปฏิบัติการเชิงกลยุทธ์ (Strategic Action Plan)
- เรียนรู้แนวทางการติดตามผลการดำเนินการของผู้บริหาร
- การกระจายตัวชี้วัดและเป้าหมายระดับองค์กรสู่ระดับฝ่ายงาน (Cascading)
- แนวคิดการประเมินผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System)

ค่าธรรมเนียม (ราคายังไม่รวม Vat 7%)

สมาชิกสถาบัน 22,500 บาท

บุคคลทั่วไป 24,500 บาท

- Promotion -

สมัครตั้งแต่ 3 ท่าน/องค์กร
รับส่วนลดค่า: 1,000 บาท



รับฟรี!

สมัครและชำระเงินภายใน 29 มีนาคม 2562

เพื่อสมอบจะได้รับ หนังสือ การวางแผนกลยุทธ์แบบง่ายๆ ที่ปฏิบัติได้จริง 1 เล่ม ฟรี!



อ. ดุจดาว ดวงเด่น

ตำแหน่ง
ผู้เชี่ยวชาญด้าน HRM & HRD
ส่วนบริหารการผลิต

- ผู้ตรวจประเมินรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- มีความเชี่ยวชาญด้าน HR Scorecard, Competency, Knowledge Management Assessment, Professional Trainer, Job Relations
- Smarter Meeting, Daily Management for Supervisor in Industrial Sector, Productive Supervisor ให้กับองค์กรชั้นนำ



ดร. ต๋อเกียรติ น้อยสำลี

ตำแหน่ง
ผู้เชี่ยวชาญด้านกลยุทธ์

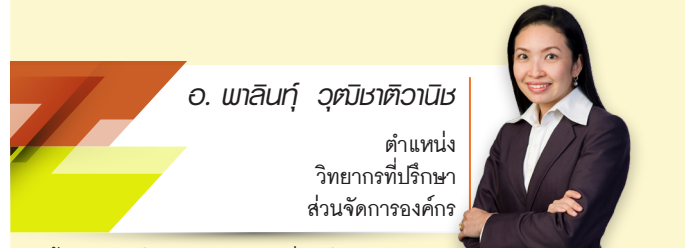
- มีความเชี่ยวชาญด้าน Strategic Thinking, Analytical Thinking, Strategic Planning และ Problem Solving & Decision Making, Feasibility Study for Project, Lean Management, Leadership Development, Managing People for Result
- ประสบการณ์การทำงาน อาทิ Senior Associate บจก. เคปเนอ-ทรีโก ประเทศไทย, Specialist Engineer บจก. คาร์ ดินเนลเฮลล์ ประเทศไทย และผู้จัดการฝ่ายผลิต บจก. แอนเซล ประเทศไทย เป็นต้น นอกจากนี้ ยังเป็นวิทยากรให้คำปรึกษาแนะนำทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชีย



อ. วสิธร ธนาธิคม

ตำแหน่ง
วิทยากรที่ปรึกษาอาวุโส
ส่วนจัดการองค์กร

- ผู้ตรวจประเมินรางวัลคุณภาพแห่งชาติ ปี 2548 - 2559
- งานวิจัยและสิ่งตีพิมพ์ กรณีศึกษาร้านอาหารไทยที่เป็นเลิศในสหรัฐอเมริกา (ปี 2551) สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ, ก้าวแรกสู่ความเป็นเลิศ (ปี 2550) สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ, กรณีศึกษา Best Practices TQA Winner 2006 สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ, กรณีศึกษา Best Practices TQA Winner 2003 สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ, การวางแผนเชิงกลยุทธ์ (ปี 2542) มุลนิธิเพื่อสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ



อ. พาสินท์ วุฒิชิตวานิช

ตำแหน่ง
วิทยากรที่ปรึกษา
ส่วนจัดการองค์กร

- ผู้ตรวจประเมินรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย, มหาวิทยาลัยกรุงเทพ, มหาวิทยาลัยทักษิณ

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม

ฝ่ายฝึกอบรม สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ

โทรศัพท์ 0-2619-5500 ต่อ 458 (วันทนา) โทรสาร 0-2619-8098

E-mail: nuntana@ftpi.or.th