

Six Sigma เป็นเทคนิคที่ใช้ในการเพิ่มขีดความสามารถของกระบวนการทางธุรกิจขององค์กร โดยการฉีกกรอบความคิดของเทคนิคการปรับปรุงกระบวนการแบบเดิมๆ ที่มีพิจารณาปัญหาในลักษณะแบบ Single Point (พิจารณาปัญหาจากการใช้ค่าเฉลี่ยของข้อมูล ซึ่งทำให้เราไม่เห็นความผันแปรที่เกิดขึ้นในกระบวนการ) มาเป็นการพิจารณาปัญหาโดยการศึกษาถึงความผันแปรของกระบวนการ แล้วใช้เทคนิคทางสถิติที่มีประสิทธิภาพสูงเข้ามาลดความผันแปรในกระบวนการ ซึ่งส่งผลทำให้ความผิดพลาดของกระบวนการลดน้อยลง และยังทำให้กระบวนการมีประสิทธิภาพสูง ป้องกันการกลับมาเกิดซ้ำของปัญหาได้อย่างยอดเยี่ยม และที่ดีไปกว่านั้นคือสามารถลดต้นทุนของกระบวนการได้อย่างมหาศาล ส่งผลทำให้องค์กรมีการเติบโตในผลกำไรอย่างมากในระยะเวลาอันรวดเร็ว (ประมาณ 4-6 เดือน) เมื่อเทียบกับการปรับปรุงด้วยเทคนิคอื่นๆ

โดยการใช้แนวความคิดในเรื่องของการลดความผันแปรของกระบวนการ ตามหลักการของ Six Sigma จึงส่งผลทำให้กระบวนการทางธุรกิจขององค์กรนั้นกลายเป็น Lean Process อย่างสมบูรณ์แบบอย่างที่สุด และนำมาซึ่งการลดต้นทุนและสร้างผลกำไรให้แก่องค์กรได้อย่างมหาศาล

Process  
Innovation by

## Six Sigma & Lean Six Sigma Black Belt Project

รุ่น 5

กำหนดการฝึกอบรม  
2 พฤษภาคม - 30 ตุลาคม 2562

### วัตถุประสงค์

1. ดำเนินการวินิจฉัยองค์กรในขั้นตอนของ Define Phase เพื่อค้นหาความสูญเสียของกระบวนการทางธุรกิจขององค์กร และจัดทำแผนการปรับปรุงแก้ไข ตามแนวทางของ Six Sigma
2. ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการทางธุรกิจขององค์กร เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของประสิทธิภาพที่ระดับคุณภาพเท่ากับ 6 Sigma ซึ่งที่ระดับคุณภาพดังกล่าว กระบวนการแทบจะปราศจากซึ่งความสูญเสีย ส่งผลทำให้องค์กรสามารถลดต้นทุนการดำเนินงานได้อย่างมหาศาล และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจขององค์กรสูงขึ้น
3. เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานในองค์กร ให้มีความรู้และความสามารถเป็นผู้เชี่ยวชาญด้าน Six Sigma ในระดับ "Certified Black Belt" ในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตได้อย่างเห็นผล

### ประโยชน์ที่องค์กรจะได้รับ

1. ผู้บริหารระดับสูง ระดับกลางขององค์กรมีทักษะในการนำเอาเทคนิค Six Sigma ไปใช้ในการบริหารกระบวนการทางธุรกิจขององค์กร เพื่อปรับปรุงผลลัพธ์ทางธุรกิจให้สูงขึ้น
2. องค์กรสามารถลดต้นทุน และเพิ่มผลกำไรจากการดำเนินโครงการปรับปรุง Six Sigma ในระดับ Black Belt Project ได้อย่างเห็นผลเป็นรูปธรรม และมีผลลัพธ์ของการปรับปรุงที่ยั่งยืน
3. พนักงานขององค์กรที่ได้รับการคัดเลือกให้เข้าร่วมโครงการ จะได้รับการรับรองให้เป็น Black Belt ตามแนวทางของ Six Sigma และได้รับ Certificate จากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ หลังจากเสร็จสิ้นโครงการ

ระยะเวลาในการดำเนินโครงการ 2 พฤษภาคม - 30 ตุลาคม 2562 รวมระยะเวลาในการดำเนินโครงการ 6 เดือน ดังต่อไปนี้

| ขั้นตอน                | รายละเอียดการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ผู้ที่เกี่ยวข้อง                                                   | กำหนดการ                                                   |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| Define Phase<br>2 วัน  | • ฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับเทคนิคการปรับปรุงงานแบบ Six Sigma และแนวทางในการคัดเลือกหัวข้อการดำเนินโครงการ                                                                                                                                                                                                                  | ผู้บริหารระดับสูง<br>/Black Belt                                   | 2-3 พ.ค. 62                                                |
| Measure Phase<br>5 วัน | • ฝึกอบรมเทคนิคทางสถิติต่างๆ ที่เกี่ยวกับการวัดความสูญเสีย และระดับความสามารถของกระบวนการ<br>• ให้คำปรึกษาแนะนำแบบรวมกลุ่มในขั้นตอน Measure Phase<br>• นำเสนอผลการดำเนินโครงการในขั้นตอน Measure Phase                                                                                                                      | Black Belt<br><br>Black Belt<br>ผู้บริหาร/Black Belt               | 7-9 พ.ค. 62<br><br>17 พ.ค. 62<br>11 มิ.ย. 62               |
| Analyze Phase<br>5 วัน | • ฝึกอบรมเทคนิคทางสถิติเพื่อการวิเคราะห์หาสาเหตุของปัญหา และจัดลำดับความสำคัญของสาเหตุ<br>• ให้คำปรึกษาแนะนำแบบรวมกลุ่มในขั้นตอน Analyze Phase<br>• นำเสนอผลการดำเนินโครงการในขั้นตอน Analyze Phase                                                                                                                         | Black Belt<br><br>Black Belt<br>ผู้บริหาร/Black Belt               | 12-14 มิ.ย. 62<br><br>28 มิ.ย. 62<br>22 ก.ค. 62            |
| Improve Phase<br>7 วัน | • ฝึกอบรมเทคนิคทางสถิติต่างๆ ที่เกี่ยวกับการปรับตั้งกระบวนการ (Process Optimization) และลดความผิดพลาดของกระบวนการ ให้ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้<br>• ให้คำปรึกษาแนะนำแบบรวมกลุ่มในขั้นตอน Improve Phase - I<br>• ให้คำปรึกษาแนะนำแบบรวมกลุ่มในขั้นตอน Improve Phase - II<br>• นำเสนอผลการดำเนินโครงการในขั้นตอน Improve Phase | Black Belt<br><br>Black Belt<br>Black Belt<br>ผู้บริหาร/Black Belt | 23-26 ก.ค. 62<br><br>2 ส.ค. 62<br>10 ก.ย. 62<br>24 ก.ย. 62 |
| Control Phase<br>5 วัน | • ฝึกอบรมเทคนิคทางสถิติต่างๆ ที่ใช้ในการควบคุมกระบวนการ (หลังจากที่ได้มีการปรับปรุงไปแล้ว) เพื่อสร้างมาตรฐานในการดำเนินงาน และป้องกันการกลับมาเกิดซ้ำของปัญหา<br>• ให้คำปรึกษาแนะนำแบบรวมกลุ่มในขั้นตอน Control Phase<br>• สรุปและปิดโครงการ พร้อมทั้งมอบรางวัลโครงการ LSS ดีเด่น                                           | Black Belt<br><br>Black Belt<br>ผู้บริหาร/Black Belt               | 25-27 ก.ย. 62<br><br>18 ต.ค. 62<br>30 ต.ค. 62              |

รวม 24 วัน



วิทยากรที่ปรึกษา

**คุณวชิรพงษ์ สาสีสิงห์**

- วิทยากรที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้าน Six Sigma, การเพิ่มผลผลิตภาพ, การปรับปรุงกระบวนการ, การบริหารการผลิต, การบริหารเชิงกลยุทธ์
- มีประสบการณ์ในการเป็นที่ปรึกษาให้ทั้งภาคผลิต และภาคบริการ ด้าน Six Sigma ในการปรับปรุงกระบวนการ โดยสามารถช่วยลดต้นทุนจำนวนมาก อาทิ บจก.โดลไทยแลนด์, บจก.น้ำตาลมิตรผล (กลุ่มน้ำตาลมิตรผล 5 โรงงานทั่วประเทศ) บจก.โยย่าแลนด์ ประเทศไทย, โรงพยาบาลเชียงใหม่รามา, ธนาคารนครหลวงไทย เป็นต้น นอกจากนี้ยังเคยเป็นวิศวกรควบคุมและวางแผน บจก.เอสซี แอสตาดาร์ต (ประเทศไทย)
- ผู้เขียนหนังสือ ปฏิวัติกระบวนการทำงานด้วยเทคนิค Six Sigma ฉบับ Champion และ Black Belt, บทความด้าน Six Sigma และหัวข้อที่เกี่ยวข้องอีกมากมาย
- ผ่านการฝึกอบรม Six Sigma จากสถาบันสมาร์ตเตอร์ โซลูชั่น อิงค์ (Smarter Solution Inc.) รัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา

### เงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ค่าธรรมเนียมต่อองค์กรรวมผู้บริหารหรือผู้แทนเข้าร่วม Define Phase และวันนำเสนอผลงานในแต่ละ Phase องค์กรละ 1 ท่าน
- ค่าธรรมเนียมรวมค่าเอกสารประกอบการฝึกอบรม กระเป๋าใส่เอกสาร สมุดบันทึก ปากกา อาหารว่าง อาหารกลางวัน

### ค่าธรรมเนียม (รวม 24 วัน)

| สถานสมาชิก   | ต่อองค์กร (องค์กรละ 2 ท่าน)<br>(ยังไม่รวม VAT 7%) | ต่อท่าน<br>(ยังไม่รวม VAT 7%) |
|--------------|---------------------------------------------------|-------------------------------|
| สมาชิกสถาบัน | 72,500 บาท*2 ท่าน<br>รวม 145,000 บาท              | 75,000 บาท                    |
| บุคคลทั่วไป  | 77,500 บาท*2 ท่าน<br>รวม 155,000 บาท              | 80,000 บาท                    |



### ผู้เข้าอบรมจะได้รับ

Flash Drive + หนังสือ ปฏิวัติกระบวนการทำงานด้วยเทคนิค Six Sigma (ฉบับ Champion และ Black Belt) ราคาเล่มละ 225 บาท

### วิธีการชำระเงิน

- โอนเงินผ่านธนาคารกรุงเทพ สาขาอาคารยาคุลท์ สนามเป้า ชื่อบัญชี "มูลนิธิเพื่อสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ" บัญชีออมทรัพย์ เลขที่ 210-0-50861-9
- สถาบันจดทะเบียนในนามมูลนิธิ จึงได้รับยกเว้นการหัก ณ ที่จ่าย 3%
- กรุณาส่งใบสมัครและหลักฐานการชำระเงินมาที่หมายเลขโทรสาร 0-2619-8098 หรือ E-mail: nuntana@ftpi.or.th
- **กรณียกเลิก** กรุณาแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษร ภายในวันที่ **1 เมษายน 2562** มิฉะนั้น สถาบันขอสงวนสิทธิ์ในการคืนเงิน / เรียกเก็บค่าธรรมเนียมฝึกอบรม 50%

### สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม

แผนกบริการฝึกอบรม ฝ่ายฝึกอบรม สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ  
โทรศัพท์ 0-2619-5500 ต่อ 458 (นันทนา) โทรสาร 0-2619-8098  
E-mail: nuntana@ftpi.or.th Website: www.ftpi.or.th