

# Middle Management Program: Makes a *Great Leader* **รุ่น 6**

ระยะเวลาอบรม วันที่ 28-29 พ.ย. และ 3-4 ธ.ค. 2561 (4 วัน)

## โปรแกรมพัฒนาศักยภาพ ผู้บริหารระดับกลาง

สถานการณ์ของโลกปัจจุบัน  
ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว  
ทุกองค์กรต้องดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ  
และใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด

“ผู้บริหารระดับกลาง” เป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญในการบริหารจัดการองค์กร เนื่องจากเป็นผู้นำนโยบายจากผู้บริหารระดับสูง ไปสู่การปฏิบัติให้เกิดเป็นรูปธรรม และบริหารงานให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรตามที่กำหนดไว้

ผู้บริหารระดับกลาง มีหน้าที่ในการรับนโยบายขององค์กร นำไปวางแผน ถ่ายทอดสู่การปฏิบัติแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา ประสานงานกับฝ่ายงานต่างๆ และกำกับดูแลการทำงาน เพื่อให้บรรลุผลตามนโยบายและงานที่ได้รับมอบหมาย นอกจากนี้ผู้บริหารระดับกลางในยุคนี้ จึงต้องปฎิบัติงานกว้างไกลมองเห็นอนาคต (Foresight) พร้อมเดินเคียงข้างไปกับ CEO เพราะความสำเร็จของทุกฝ่ายงานก็คือความสำเร็จขององค์กร

จากประสบการณ์กว่า 20 ปี ของสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ จึงได้ระดมผู้เชี่ยวชาญ มาคิดสรรเฉพาะความรู้ทักษะที่จำเป็นเพื่อพัฒนาเป็น “โปรแกรมพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับกลาง (Enhance Leadership Skill for Middle Management Program)” เพื่อสร้างผู้นำยุคใหม่ต่อใจยุทธการเปลี่ยนแปลงในอนาคต ที่เก่งทั้งการบริหารจัดการภายในองค์กร และจัดการความไม่แน่นอนภายนอกได้อย่างมีระบบมากขึ้น

### รูปแบบการเรียนรู้

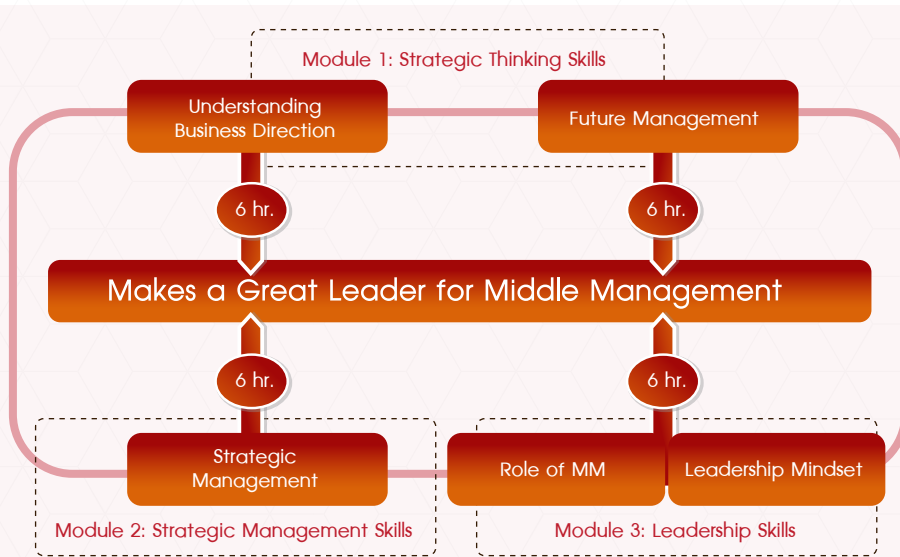
- เรียนรู้หลักการ ทฤษฎี และเทคนิคต่าง ๆ ผ่านการทำกิจกรรมกลุ่ม
- เรียนรู้และฝึกปฏิบัติ โดยใช้กรณีศึกษาตัวอย่าง และกรณีศึกษาจริง ตามกระบวนการเรียนรู้แบบผู้ใหญ่ (Adult Learning)

### วัตถุประสงค์

- พัฒนามุมมองเข้าใจธุรกิจองค์กรเสมือนเป็นเจ้าของ (Sense of Belonging) ให้สามารถเชื่อมโยงกิจกรรมของฝ่าย กับความคาดหวังขององค์กรได้อย่างเป็นรูปธรรม
- กระตุ้นให้ปรับเปลี่ยนตนเองเพื่อรองรับความท้าทาย ต่อสภาวะการที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
- เพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการให้มีความรู้ ความเข้าใจ ที่เหมาะสมกับบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับกลาง และสามารถนำไปปรับใช้ในการปฏิบัติงาน



พัฒนาทักษะการคิดเชิงกลยุทธ์  
(Strategic Organizational Thinking Skills)

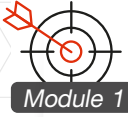


พัฒนาทักษะการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ  
(Strategic Management Skills)



พัฒนาทักษะผู้นำ  
(Leadership Skills)





## พัฒนาทักษะการคิดเชิงกลยุทธ์

(Strategic Organizational Thinking Skills)

Module 1

### Day 1: เรียนรู้ที่จะเข้าใจธุรกิจและทิศทางขององค์กร (Business Direction)

- วิเคราะห์ทิศทางธุรกิจ Vision / Mission / Values ในปัจจุบัน
- วิเคราะห์โมเดลธุรกิจในปัจจุบัน (Business Model)
- วิเคราะห์ความสามารถหลักขององค์กร (Core Competency)

### Day 2: เรียนรู้ที่จะเข้าใจหลักการบริหารจัดการกับธุรกิจในอนาคต (Future Management)

#### Outside In

- เข้าใจแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลกที่กระทบต่อธุรกิจ (Megatrend)
- เข้าใจอุตสาหกรรม 4.0 (Industry 4.0 Challenges and Solutions for the Digital)
- เข้าใจแนวโน้มแรงผลักดันทิศทางขององค์กร (The Driving Force of Business)

#### Foresight

- สร้างภาพสถานการณ์จำลองอนาคต (Strategic Scenarios)
- วิเคราะห์โมเดลธุรกิจรองรับภาพในอนาคต เพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน และความยั่งยืนของธุรกิจ



## พัฒนาทักษะการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ

(Strategic Management Skills)

Module 2

### Day 3: เรียนรู้ที่จะแปลงกลยุทธ์สู่การปฏิบัติในระดับฝ่ายงานแบบบูรณาการ

- วิเคราะห์ความสัมพันธ์ของกิจกรรมในองค์กร ด้วย Value Chain / Work System
- วิเคราะห์การบริหารเชิงกลยุทธ์ตามแนวทาง Balanced Scorecard
- กำหนดแผนปฏิบัติการ (Action Plan)
- กำหนดเป้าหมาย (Target) และตัวชี้วัด (KPIs)
- เรียนรู้แนวทางการติดตามผลการดำเนินการของผู้บริหาร



## พัฒนาทักษะผู้นำ

(Leadership Skills)

Module 3

### Day 4: เรียนรู้ที่จะเข้าใจบทบาทและกระบวนการคิดแบบ MM

#### Roles of Middle Managers

- บทบาทหน้าที่ของผู้บริหารระดับกลางที่องค์กรคาดหวัง

#### Leadership Mindset

- Systems Thinking
- Strategic Thinking
- Proactive Thinking
- Creative Thinking

ค่าธรรมเนียม (ราคายังไม่รวม Vat 7%)

สมาชิกสถาบัน 22,500 บาท

บุคคลทั่วไป 24,500 บาท

- Promotion -

สมัครตั้งแต่ 3 ท่าน/องค์กร  
รับส่วนลดค่าเล่าเรียน:  
1,000 บาท



รับฟรี

สมัครและชำระเงินภายใน 31 ตุลาคม 2561

เพื่อนรองจะได้รับ หนังสือ การวางแผนกลยุทธ์แบบง่าย ๆ ที่ปฏิบัติได้จริง 1 เล่ม ฟรี!

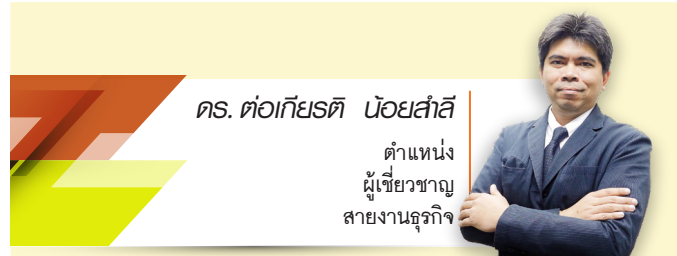
## คณะวิทยากรและที่ปรึกษา สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ



อ. ดวงดาว ดวงเด่น

ตำแหน่ง  
ผู้เชี่ยวชาญด้าน HRM & HRD  
ส่วนบริหารการผลิต

- ผู้ตรวจประเมินรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- มีความเชี่ยวชาญด้าน HR Scorecard, Competency, Knowledge Management Assessment, Professional Trainer, Job Relations
- Smarter Meeting, Daily Management for Supervisor in Industrial Sector, Productive Supervisor ให้กับองค์กรชั้นนำ



ดร. ต่อเกียรติ น้อยสำลี

ตำแหน่ง  
ผู้เชี่ยวชาญ  
สายงานธุรกิจ

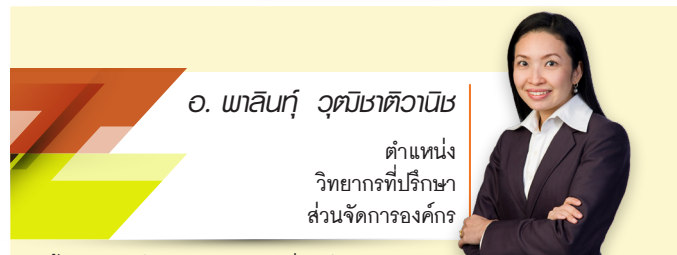
- มีความเชี่ยวชาญด้าน Strategic Thinking, Analytical Thinking, Strategic Planning และ Problem Solving & Decision Making, Feasibility Study for Project, Lean Management, Leadership Development, Managing People for Result
- ประสบการณ์การทำงานที่หลากหลาย อาทิ Senior Associate บจก. เคปเนออร์-ทริโก ประเทศไทย, Specialist Engineer บจก.คาร์ ดีแนลเฮลล์ ประเทศไทย และผู้จัดการฝ่ายผลิต บจก. แอนเซล ประเทศไทย เป็นต้น นอกจากนี้ ยังเป็นวิทยากรให้คำปรึกษาแนะนำทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชีย



อ. วสิษฐ ธนาธิคม

ตำแหน่ง  
วิทยากรที่ปรึกษาอาวุโส  
ส่วนจัดการองค์กร

- ผู้ตรวจประเมินรางวัลคุณภาพแห่งชาติ ปี 2548 - 2559
- งานวิจัยและสิ่งตีพิมพ์ กรณีศึกษาร้านอาหารไทยที่เป็นเลิศในสหรัฐอเมริกา (ปี 2551) สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ, ก้าวแรกสู่ความเป็นเลิศ (ปี 2550) สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ, กรณีศึกษา Best Practices TQA Winner 2006 สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ, กรณีศึกษา Best Practices TQA Winner 2003 สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ, การวางแผนเชิงกลยุทธ์ (ปี 2542) มูลนิธิเพื่อสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ



อ. วาสินุท์ วุฒิชชาติวานิช

ตำแหน่ง  
วิทยากรที่ปรึกษา  
ส่วนจัดการองค์กร

- ผู้ตรวจประเมินรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย, มหาวิทยาลัยกรุงเทพ, มหาวิทยาลัยทักษิณ

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม

ฝ่ายฝึกอบรม สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ

โทรศัพท์ 0-2619-5500 ต่อ 458 (วันทนา) โทรสาร 0-2619-8098

E-mail: nuntana@ftpi.or.th