



สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ โดยความสนับสนุนจากสำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม  
ได้จัดกิจกรรมสัมมนาพิเศษ หัวข้อ

## พ ล ก ด ัน

# Productivity สู่ ภาคอีสาน

## เสริมศักยภาพธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน

ในยุคของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ทำกายให้ธุรกิจต่างต้องแสวงหาหนทาง  
การปรับปรุงและสร้างองค์กรให้สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน การให้ความรู้ และสร้างความตระหนัก  
ในเรื่องการเพิ่มผลิตภาพ หรือ Productivity จึงเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะช่วยเสริมศักยภาพขององค์กร  
ให้พร้อมรับมือ และสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งให้กับธุรกิจ



ภายใต้ โครงการ



“โครงการสร้างจิตสำนึก ความเข้าใจการเพิ่มผลิตภาพ  
เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ในระดับองค์กรและประเทศ”

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2559

ณ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน  
วิทยาเขตขอนแก่น

เพื่อเผยแพร่ความสำเร็จของการดำเนินโครงการ  
ในการขับเคลื่อน Productivity สู่ภาคการศึกษา  
ในภูมิภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

“ การสร้างจิตสำนึก  
ตลอดจนความรู้ความเข้าใจ  
เรื่องการเพิ่มผลิตภาพ  
จะต้องเริ่มต้นตั้งแต่ต้นน้ำ นั่นก็คือ  
สถาบันการศึกษาที่ต้องผลิตบัณฑิต  
ให้มีความรู้ความเข้าใจเรื่องนี้  
ตั้งแต่เริ่มต้น ”



คุณฉันทลักษณ์ มงคล

ผู้อำนวยการฝ่ายส่งเสริมการเพิ่มผลผลิต  
สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ

## Productivity Awareness

เป็นเรื่องของทุกคน  
และทุกภาคส่วน



“การสร้างจิตสำนึก ความรู้ความเข้าใจ เรื่องการเพิ่มผลิตภาพในทุกภาคส่วน โดยเฉพาะ ในภาคอุตสาหกรรม ควรเริ่มตั้งแต่ต้นน้ำ ซึ่งได้แก่ สถาบันการศึกษา ที่จะต้องผลิตบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจเรื่อง Productivity ตั้งแต่เริ่มแรก ดังนั้นสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ จึงจับมือกับ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

วิทยาเขตขอนแก่น ในการช่วยยกระดับ ความรู้ความสามารถทางการเพิ่มผลิตภาพ โดยสถาบันมองว่า จังหวัดขอนแก่นเป็นจังหวัดใหญ่ และเป็นศูนย์กลางของภาคอีสานในเชิงเศรษฐกิจ ที่จะเติบโตขึ้นเรื่อยๆ และที่สำคัญคือเป็นส่วนหนึ่งของเส้นทางระเบียงเศรษฐกิจแนวตะวันออก-ตะวันตก (East-West Economic Corridor) โดยความร่วมมือนี้เริ่มมาตั้งแต่ปี 2558 ด้วยการให้ความรู้กับบุคลากรทางการศึกษา อาจารย์ ใหมมหาวิทยาลัยเครือข่ายของภาคอีสาน

นอกจากนี้ เรายังให้คำปรึกษาแนะนำกับนักศึกษา ภายใต้โครงการสหกิจศึกษา (Co-operative Education : Co-op) ซึ่งเป็นโครงการที่จัดให้มีการผสมผสานระหว่างการเรียนของนักศึกษาในชั้นเรียนร่วมกับการปฏิบัติงานจริงในสถานประกอบการ และนับเป็นความโชคดีของสถาบันที่ได้พันธมิตรที่ดี อย่าง มทร.อีสาน วิทยาเขตขอนแก่น ในการช่วยกันขับเคลื่อน Productivity เข้าสู่ภาคการศึกษา จนเกิดเป็นความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของโครงการมาจนถึงปี 2559 โดยทาง มทร.อีสาน วิทยาเขตขอนแก่น มีเป้าหมายชัดเจนที่จะตั้งสาขาวิชาในส่วนของ

ผลิตภาพ หรือ Productivity ดังนั้น นอกจากเราจะให้คำแนะนำในโครงการสหกิจแล้ว จึงทำเป็นโมเดลทดลองให้อาจารย์ได้ฝึกปฏิบัติ เพื่อให้เห็นแนวทางการให้คำปรึกษาแนะนำของสถาบัน ผ่านโครงการทดลอง 1 โครงการ โดยเลือกองค์กรขึ้นมา 3 องค์กร ได้แก่ หจก.ขอนแก่นอินเตอร์การ์เมนต์ บริษัทเพิ่มพูนพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัท ขอนแก่นพลาสติกประชาสไมสร จำกัด เพื่อมาเป็นองค์กรต้นแบบภาคอุตสาหกรรม ซึ่งแต่ละองค์กรจะมีรูปแบบขนาดที่แตกต่างกัน”



ดร.อาดา รียมรืองค์

รองอธิการบดี  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน  
วิทยาเขตขอนแก่น

“เรคาดหวังว่าความรู้เรื่อง  
การเพิ่มผลิตภาพจะต้องปรากฏอยู่  
ในตัวนักศึกษาทุกคนของเรา  
ซึ่งเรากำลังผลักดัน  
สาขาวิชาการเพิ่มผลิตภาพ  
ให้เป็นรูปธรรม ”

## ภารกิจหลักคือ การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองตลาดแรงงาน

“เราตระหนักถึงความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน ด้วยหน้าที่ภารกิจความรับผิดชอบตรงนี้ เราจึงได้ร่วมกับทางสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ เพื่อยกระดับความรู้ความสามารถทางด้านการเพิ่มผลิตภาพให้นักศึกษา บุคลากรทางการศึกษาและภาคอุตสาหกรรม ซึ่งเราได้เรียนรู้และดำเนินกิจกรรมหลายรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการอบรม ซึ่งเราเชื่อว่า

จะสามารถสร้างความตระหนักในเรื่องการเพิ่มผลผลิตภาพ รวมถึงการส่งนักศึกษาโครงการสหกิจศึกษา เข้าไปฝึกงานในสถานประกอบการเป็นเวลา 4 เดือน หรือ 1 ภาคเรียน โดยนักศึกษาจะมีการจัดทำโครงการ และจากรายงานพบว่า นักศึกษาได้ช่วยพัฒนาผลผลิตภาพขององค์กรได้ ซึ่งถือเป็นการเริ่มต้นที่ดี นักศึกษาได้เรียนรู้และพร้อมที่จะเป็นบุคลากรที่ดีมีคุณภาพต่อไป นอกจากนี้เรายังได้รับการสนับสนุนในเรื่องของสื่อความรู้จากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ สำหรับนักศึกษา ซึ่งสามารถนำมาใช้ประโยชน์ เพื่อเพิ่มความรู้ในเรื่องการเพิ่มผลผลิตภาพ รวมถึงการพัฒนาหลักสูตรในอนาคตต่อไป

จากความร่วมมือครั้งนี้ ถือเป็นโอกาสอันดีที่บุคลากรของเราจะได้เข้าไปเรียนรู้งานจริง ซึ่งอาจารย์นั้นมีความรู้ด้านทฤษฎีค่อนข้างมาก แต่ไม่เคยมีโอกาสเข้าไปในสถานประกอบการ เมื่อเข้าไปในโครงการทำให้เราได้มีโอกาสเรียนรู้ เชื่อว่าการไปอยู่ในโรงงานจะได้เรื่องวิทยการทำงานมากกว่าการอยู่ในโรงเรียน เราคิดว่าสิ่งที่เราได้เรียนรู้คือการเพิ่มผลผลิตภาพ และเพื่อให้สิ่งที่ได้รับจากโครงการนี้สามารถดำเนินไปได้อย่างยั่งยืน เราจึงมีการพัฒนาหลักสูตรในระดับ ปวส. และระดับปริญญาตรี ซึ่งถือได้ว่าจะเป็นหลักสูตรแรกในประเทศไทย โดยทางมหาวิทยาลัยได้ไปนำเสนอสภาวิชาการ ซึ่งเราจะพยายามผลักดันให้เป็นหลักสูตรอย่างเป็นทางการต่อไป

ในส่วนของสหกิจศึกษา การนิเทศ จะมีการปรับปรุงการเรียนการสอนให้สามารถนำผลงานมาใช้ได้จริง และเกิดประโยชน์ต่อสถานประกอบการที่เข้าไปให้มากที่สุด เนื่องจากสถานประกอบการเหล่านั้นมีความเสียสละทำให้นักศึกษาและอาจารย์ได้ความรู้เพิ่มขึ้นอย่างมาก นับว่าเป็นความร่วมมือกันในการช่วยพัฒนาประเทศ”



# เรียนรู้ และสร้างวัฒนธรรม Productivity สู่การปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

หจก.ขอนแก่นอินเตอร์การ์เมนต์ บริษัท  
เพิ่มทุนพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัท  
ขอนแก่นพลาสติกประชาสโมสรร 3 องค์การ  
ต้นแบบภาคอุตสาหกรรม ที่เข้าร่วมโครงการ  
และได้รับการถ่ายทอดความรู้เครื่องมือการ  
เพิ่มผลิตภาพ อาทิ 5ส Kaizen และ QCC

รวมถึงเทคนิควิธีการต่างๆ เพื่อรณรงค์ส่งเสริม  
ให้เกิดความเข้าใจและได้รับความร่วมมือจาก  
พนักงาน อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้นักศึกษาฝึกงาน  
และอาจารย์ เข้าร่วมในการปรับปรุงกระบวนการ  
ทำงานในโรงงานหรือหน้างานจริง

## คุณวีรเสน เพชรแก้ว

ผู้จัดการโรงงาน  
บริษัท เพิ่มทุนพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด



“ที่ผ่านมาทางบริษัทมีการเข้ารับการอบรม  
เรื่องการเพิ่มผลิตภาพมาก่อนข้างเยอะ แต่  
องค์ความรู้ส่วนใหญ่จะอยู่ที่ผู้เข้าอบรมและ  
ผู้จัดการ ซึ่งไม่ได้ถูกถ่ายทอดมายังพนักงาน  
ระดับล่าง พนักงานจะไม่ค่อยรู้สิ่งเกี่ยวกับเขา  
จริงๆ จนได้เข้าร่วมโครงการนี้ที่สามารถตอบโจทย์  
เราได้ โดยมีการสร้างทีมพี่เลี้ยงในการสอน  
พนักงานระดับล่าง เราเลือกกิจกรรม Kaizen  
เพื่อเป็นการระดมความคิดจากพนักงานระดับล่าง

ขึ้นมาพัฒนากระบวนการทำงานของโรงงาน  
ซึ่งตั้งแต่เข้าโครงการมาถือว่าค่อนข้างตอบโจทย์  
ได้ดี บรรยากาศในการทำงานดีขึ้น พนักงาน  
มีส่วนร่วมทั้งสต๊าฟและพนักงานระดับล่างเอง  
มีชีวิตชีวา ไม่เครียด ถึงแม้ว่าผลลัพธ์จะไม่ได้  
ออกมาเป็นตัวเงิน หรือการลดต้นทุน แต่ถ้าสามารถ  
ปรับปรุงงาน และทำให้การทำงานง่ายขึ้น สบายขึ้น  
ความผิดพลาดน้อยลง ก็ถือเป็นผลตอบแทน  
คุ้มค่าที่กลับมายังบริษัท”



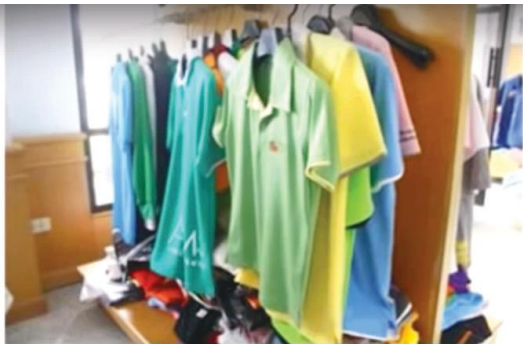
## คุณวุฒิไกร สุวรรณวาณิช

ผู้บริหารหจก.ขอนแก่นอินเตอร์คาร์เมนท์  
และดำรงตำแหน่งรองประธานฝ่ายประสานงานภาครัฐ  
สภาอุตสาหกรรมจังหวัดขอนแก่น



“ช่วงแรกพนักงานยังรู้สึกไม่รับ เพราะมันดูเป็นวิชาการ แต่เมื่อทางสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ ได้ถ่ายทอดความรู้ตลอดจนเทคนิควิธีการที่ทำให้สามารถดึงความร่วมมือจากพนักงาน ตั้งแต่กิจกรรม Kick off ทำให้เกิดการตื่นตัวและเริ่มสนใจในโครงการ ให้ความร่วมมือเพิ่มมากขึ้น ถือเป็นการสร้างวัฒนธรรมใหม่ให้กับพนักงานในการนำเสนอข้อคิดเห็น ให้การบ้านในการค้นหาปัญหาที่เกิดขึ้นภายในโรงงาน และ

ฝึกคิดอย่างเป็นระบบ จนเห็นการเปลี่ยนแปลงในหลายๆ ด้าน ทั้งวิธีการทำงาน มีความเป็นทีม มีจิตสำนึก มีความสามัคคี และกล้าที่จะนำเสนอปัญหา ทั้งนี้ผมในฐานะของสภาอุตสาหกรรมจังหวัดขอนแก่น เราต้องคิดว่าจะทำอย่างไรให้คนในจังหวัดขอนแก่นได้รู้ว่าเรากำลังทำอะไรกันอยู่ผ่านสื่อต่างๆ นอกจากนี้ จะมีการเผยแพร่ผ่านความรู้ผ่านกิจกรรมต่างๆ ของจังหวัดอีกด้วย”



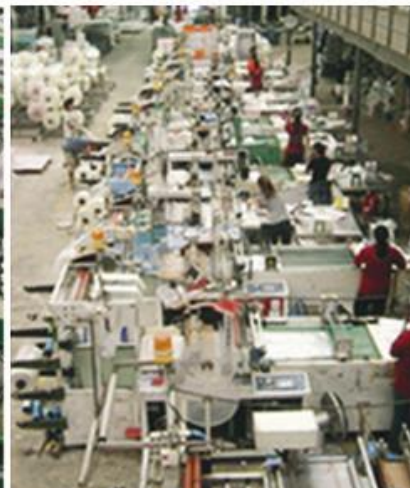
# คุณธีระศักดิ์ สุวรรณธาร

ผู้จัดการโรงงาน  
บริษัท ขอนแก่นพลาสติกประชาสโมสร



“ปัญหาที่ผ่านมาคือเมื่อเราดำเนินโครงการด้านการเพิ่มผลผลิตภาพก็จะมีที่ปรึกษาเข้ามาให้คำปรึกษากับ Key man ของเรา แต่เมื่อที่ปรึกษากลับไป ก็ไม่มีการทำอะไรต่อ รวมถึงการทำงานเป็นแบบ Top down ซึ่งจริงๆ ก็ไม่ยากเป็นแบบนั้น แต่ถ้าไม่สั่งก็ไม่มีใครทำ ดังนั้นเราจึงอยากแก้ปัญหาเหล่านี้ เมื่อเข้าโครงการนี้ทำให้เราเรียนรู้วิธีการแก้ปัญหา และ ตกลงด้วยการทำ Kaizen รวมถึงให้ผู้บริหาร

ระดับกลางเข้ามามีส่วนช่วยในการแก้ปัญหา ทำให้เราสามารถทำกิจกรรมด้านการเพิ่มประสิทธิภาพได้อย่างต่อเนื่องมากขึ้น ทั้งนี้ในส่วน ของนักศึกษาฝึกงาน เราได้ให้น้องๆ ได้ทดลอง ทำงานจริง ตั้งแต่ศึกษางาน คิดวิธีการแก้ไข จนจบ Project ซึ่งจะพยายามให้น้องๆ ได้มีโอกาส ได้ทำงานเชิงลึก ซึ่งน้องๆ ได้เรียนรู้ในงานจริง และทางบริษัทเองก็ได้การปรับปรุงงานที่ดีขึ้น เช่นกัน”





“โครงการสร้างจิตสำนึก ความเข้าใจการเพิ่มผลิตภาพ  
เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ในระดับองค์กรและประเทศ”

---

ส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับของภาคอุตสาหกรรมมีความรู้ และเห็นความสำคัญของการเพิ่มผลิตภาพและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ผ่านการดำเนินกิจกรรมต่างๆ อาทิ การสร้างการรับรู้และความเข้าใจเรื่อง “Productivity & Sustainability” เช่น การผลิตสื่อให้ความรู้ การให้คำปรึกษาและติดตามผลองค์กรต้นแบบ เพื่อสร้างบุคลากรด้านผลิตภาพร่วมกับสถาบันการศึกษาเครือข่าย และกิจกรรมเครือข่ายด้านผลิตภาพเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน