



หลักสูตร พื้นฐานระบบการผลิตแบบลีน (Introduction to Lean Manufacturing)

ระยะเวลาอบรม 1 วัน

หลักการและเหตุผล

“การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรง ต้นทุนการผลิตปรับตัวสูงขึ้น ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ ตลาดมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะในเรื่องความต้องการของลูกค้า และวงจรชีวิตของผลิตภัณฑ์สั้นลงส่งผลให้ธุรกิจต้องปรับตัวเพื่อรองรับสภาพดังกล่าว สิ่งที่บริษัทจำเป็นต้องดำเนินการก็คือการปรับองค์กรโดยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ลดต้นทุนในการดำเนินงาน และสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ได้แก่ ความไม่แน่นอนของความต้องการสินค้าและบริการของลูกค้า ความไม่แน่นอนของกระบวนการผลิต และความไม่แน่นอนของเวลาในการจัดส่งชิ้นส่วนของผู้จัดส่ง ด้วยเหตุนี้การนำเอาระบบการผลิตแบบลีนซึ่งสามารถลดต้นทุนการผลิต รองรับการผลิตเปลี่ยนแปลงต่างๆ และลดความสูญเสียดังกล่าวที่เกิดขึ้นตลอดกระบวนการทำงาน ตั้งแต่การออกแบบ การจัดส่งวัตถุดิบชิ้นส่วนโดยผู้จัดส่ง การบริหารพัสดุคงคลัง การผลิต จนกระทั่งการจัดจำหน่ายสินค้า และบริการให้แก่ลูกค้ามาประยุกต์ใช้ด้วยการวิเคราะห์คุณค่าของกระบวนการจึงเป็นสิ่งที่มีความสำคัญอย่างยิ่ง”

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้บุคลากรในระดับต่างๆ เข้าใจถึงแนวคิด และหลักการพื้นฐานของการผลิตแบบลีน
2. เพื่อให้บุคลากรสามารถวิเคราะห์ ระบุปัญหา และกำหนดจุดปรับปรุงโดยใช้แผนภาพกระแสคุณค่า
3. เพื่อให้บุคลากรสามารถเลือกเครื่องมือและเทคนิคพื้นฐานของการผลิตแบบลีนไปวางแผนปรับปรุงงาน

วิธีการฝึกอบรม

- การบรรยายจากวิทยากรที่ปรึกษาที่มีประสบการณ์ในการให้คำปรึกษาแนะนำการปรับปรุงกระบวนการโดยใช้แนวคิดของระบบการผลิตแบบลีนอย่างต่อเนื่อง
- การบรรยายเทคนิคต่างๆ และการฝึกภาคปฏิบัติ

หัวข้อการฝึกอบรม

1. วิวัฒนาการและแนวคิดพื้นฐานของการผลิตแบบลีน
 - จาก Craft Production สู่ Mass Production และ Lean Manufacturing
 - คิดอย่างลีน (Lean Thinking) รวมถึงหลัก 5 ประการของลีน
2. คุณค่าและความสูญเปล่า
 - ความหมายและแนวทางการระบุคุณค่า (Values)
 - ความหมายและแนวทางการระบุความสูญเปล่า (Wastes)
3. การสำรวจกระบวนการสร้างคุณค่าในปัจจุบันด้วย Current State VSM
 - ความหมายและวัตถุประสงค์ในการจัดทำแผนภาพกระแสคุณค่าแสดงสภาพปัจจุบัน (Current State Value Stream Mapping)
 - สัญลักษณ์ต่างๆ และแนวทางการจัดทำแผนภาพกระแสคุณค่า
4. การวางแผนปรับปรุงกระบวนการผ่านแผนภาพกระแสคุณค่าแสดงสภาพปัจจุบัน
 - เครื่องมือและเทคนิคพื้นฐานต่างๆ ของลีน
 - การจัดทำแผนการปรับปรุงกระบวนการแบบลีน

คุณสมบัติผู้เข้าอบรม

ผู้บริหาร หัวหน้างาน วิศวกร และผู้สนใจทั่วไป

จำนวนผู้เข้าอบรม 30 คน



หลักสูตร พื้นฐานระบบการผลิตแบบลีน (Introduction to Lean Manufacturing)

ระยะเวลาอบรม 1 วัน

กำหนดการอบรม

เวลา	กิจกรรม
9:00 – 12:00	1. วิวัฒนาการและแนวคิดพื้นฐานของการผลิตแบบลีน 2. คุณค่าและความสูญเปล่า
13.00 – 16.00	3. การสำรวจกระบวนการสร้างคุณค่าในปัจจุบันด้วย Current State VSM 4. การวางแผนปรับปรุงกระบวนการผ่านแผนภาพกระแสคุณค่าแสดงสภาพปัจจุบัน

พักทานอาหารว่าง และเครื่องดื่ม เวลา 10.30 – 10.45 น. และ 14.30 – 14.45 น.

พักทานอาหารกลางวัน เวลา 12.00-13.00 น.

อุปกรณ์ประกอบการอบรม

รายการ

- | | |
|---|---------------------------|
| 1. เครื่อง LCD PROJECTOR | 1 เครื่อง |
| 2. กระดานไวท์บอร์ด (หรือ FLIP CHART) และปากกาเคมี | 1 ชุด (สำหรับวิทยากร) |
| 3. FLIP CHART และปากกาเคมีสำหรับดำเนินกิจกรรม | 4 ชุด (สำหรับผู้เข้าอบรม) |

ราคาค่าบริการ

- วันจันทร์ – ศุกร์ ราคาวันละ 25,000 บาท
- วันเสาร์ – อาทิตย์ และวันหยุดนักขัตฤกษ์ ราคาวันละ 31,250 บาท

หมายเหตุ :

- ราคานี้ไม่รวมค่าเดินทาง ค่าที่พัก(ถ้ามี) และยังไม่รวมค่าภาษีมูลค่าเพิ่ม VAT 7 %
- สถาบันได้รับยกเว้นการหักภาษี ณ ที่จ่าย 3%
- สถาบันจัดเตรียมเอกสารประกอบการอบรมตามจำนวนผู้เข้าร่วมที่ระบุในเอกสารเสนองาน

***** ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสามารถลดหย่อนภาษีเงินได้
ตามประกาศ พ.ร.บ. ส่งเสริมพัฒนาฝีมือแรงงาน *****

