



# หลักสูตร การผลิตแบบลีน (Lean Manufacturing)

## ระยะเวลาอบรม 2 วัน

### หลักการและเหตุผล

“การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรง ต้นทุนการผลิตปรับตัวสูงขึ้น ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ ตลาดมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะในเรื่องความต้องการของลูกค้า และวงจรชีวิตของผลิตภัณฑ์สั้นลงส่งผลให้ธุรกิจต้องปรับตัวเพื่อรองรับสภาพดังกล่าว สิ่งที่เป็นบริษัทจำเป็นต้องดำเนินการก็คือการปรับองค์กรโดยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ลดต้นทุนในการดำเนินงาน และสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ได้แก่ ความไม่แน่นอนของความต้องการสินค้าและบริการของลูกค้า ความไม่แน่นอนของกระบวนการผลิต และความไม่แน่นอนของเวลาในการจัดส่งชิ้นส่วนของผู้จัดส่ง ด้วยเหตุนี้การนำเอาระบบการผลิตแบบลีนซึ่งสามารถลดต้นทุนการผลิตรองรับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ และลดความสูญเสียที่เกิดขึ้นตลอดกระบวนการทำงานตั้งแต่การออกแบบ การจัดส่งวัตถุดิบชิ้นส่วนโดยผู้จัดส่ง การบริหารพัสดุคงคลัง การผลิต จนกระทั่งการจัดจำหน่ายสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้ามาประยุกต์ใช้ด้วยทวิเคราะห์คุณค่าของกระบวนการจึงเป็นสิ่งที่มีความสำคัญอย่างยิ่ง”

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้บุคลากรในระดับต่างๆ เข้าใจถึงแนวคิด และหลักการของการผลิตแบบลีน
2. เพื่อให้บุคลากรสามารถวิเคราะห์ ระบุปัญหา กำหนดจุดปรับปรุง และวางแผนปรับปรุงเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
3. เพื่อให้บุคลากรสามารถกำหนดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายในการปรับปรุงได้อย่างเหมาะสม ตลอดจนสามารถดำเนินการปรับปรุงกระบวนการตามแนวทางของการผลิตแบบลีน

### วิธีการฝึกอบรม

- การบรรยายจากวิทยากรที่ปรึกษาที่มีประสบการณ์ในการให้คำปรึกษาแนะนำการปรับปรุงกระบวนการโดยใช้แนวคิดของระบบการผลิตแบบลีนอย่างต่อเนื่อง
- การบรรยายเทคนิคต่างๆ การฝึกภาคปฏิบัติ และกรณีศึกษา

### หัวข้อการฝึกอบรม

1. วิวัฒนาการและแนวคิดพื้นฐานของการผลิตแบบลีน
  - จาก Craft Production สู่ Mass Production และ Lean Manufacturing
  - คิดอย่างลีน (Lean Thinking) รวมถึงหลัก 5 ประการของลีน
2. คุณค่าและความสูญเปล่า
  - ความหมายและแนวทางการระบุคุณค่า (Values)
  - ความหมายและแนวทางการระบุความสูญเปล่า (Wastes)
3. การสำรวจกระบวนการสร้างคุณค่าในปัจจุบันด้วย Current State VSM
  - ความหมายและวัตถุประสงค์ในการจัดทำแผนภาพกระแสคุณค่าแสดงสภาพปัจจุบัน (Current State Value Stream Mapping)
  - สัญลักษณ์ต่างๆ และแนวทางการจัดทำแผนภาพกระแสคุณค่า
4. เครื่องมือและเทคนิคต่างๆ ของลีน
  - การพัฒนาบุคลากร เช่น การฝึกอบรมพนักงาน การพัฒนาความชำนาญในงาน
  - การจัดการสถานที่ทำงาน เช่น การจัดผังสถานที่ทำงาน กิจกรรม 5ส
  - การประกันคุณภาพด้วยหลักการ Built-in Quality เช่น Poka Yoke, Visual Control
  - การจัดการเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ เช่นหลักการ Quick Changeover, SM, OEE
  - การควบคุมการผลิต โดยใช้ Takt Time, Pull System, Load Leveling (Heijunka)
5. การวางแผนพัฒนากระบวนการสร้างคุณค่าด้วย Future State VSM
  - หลักการวางแผนปรับปรุงกระบวนการสร้างคุณค่า
  - การสร้างระบบดึง (Pull System)
6. การขับเคลื่อนกระแสคุณค่า
  - การออกแบบและใช้งานระบบคัมบัง (Kanban)
7. การสร้างคุณค่าและกำจัดความสูญเปล่าอย่างต่อเนื่อง
  - นวัตกรรม (Kaikaku) และการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Kaizen)



# หลักสูตร การผลิตแบบลีน (Lean Manufacturing)

## ระยะเวลาอบรม 2 วัน

### คุณสมบัติผู้เข้าอบรม

ผู้บริหาร หัวหน้างาน วิศวกร และผู้สนใจทั่วไป

จำนวนผู้เข้าอบรม 30 คน

### กำหนดการอบรม

#### วันที่หนึ่ง

เวลา	กิจกรรม
9:00 – 16:00	1. วิวัฒนาการและแนวคิดพื้นฐานของการผลิตแบบลีน 2. คุณค่าและความสูญเปล่า 3. การสำรวจกระบวนการสร้างคุณค่าในปัจจุบันด้วย Current State VSM 4. เครื่องมือและเทคนิคต่างๆ ของลีน

#### วันที่สอง

เวลา	กิจกรรม
9:00 – 16:00	1. เครื่องมือและเทคนิคต่างๆ ของลีน (ต่อ) 2. การวางแผนพัฒนากระบวนการสร้างคุณค่าด้วย Future State VSM 3. การขับเคลื่อนกระแสคุณค่า 4. การสร้างคุณค่าและกำจัดความสูญเปล่าอย่างต่อเนื่อง

พักทานอาหารว่าง และเครื่องดื่ม เวลา 10.30 – 10.45 น. และ 14.30 – 14.45 น.

พักทานอาหารกลางวัน เวลา 12.00-13.00 น.

### อุปกรณ์ประกอบการอบรม

#### รายการ

1. เครื่อง LCD PROJECTOR 1 เครื่อง
2. กระดานไวท์บอร์ด (หรือ FLIP CHART) และปากกาเคมี 1 ชุด (สำหรับวิทยากร)
3. FLIP CHART และปากกาเคมีสำหรับดำเนินกิจกรรม 4 ชุด (สำหรับผู้เข้าอบรม)

### ราคาค่าบริการ

- วันจันทร์ – ศุกร์ ราคาวันละ 25,000 บาท
- วันเสาร์ – อาทิตย์ และวันหยุดนักขัตฤกษ์ ราคาวันละ 31,250 บาท

### หมายเหตุ :

- ราคานี้ไม่รวมค่าเดินทาง ค่าที่พัก(ถ้ามี) และยังไม่รวมค่าภาษีมูลค่าเพิ่ม VAT 7 %
- สถาบันได้รับยกเว้นการหักภาษี ณ ที่จ่าย 3%
- สถาบันจัดเตรียมเอกสารประกอบการอบรมตามจำนวนผู้เข้าร่วมที่ระบุในเอกสารเสนองาน

**\*\*\* ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสามารถลดหย่อนภาษีเงินได้  
ตามประกาศ พ.ร.บ. ส่งเสริมพัฒนาฝีมือแรงงาน \*\*\***