

หลักการและเหตุผล

องค์กรส่วนใหญ่ในประเทศไทยมีการพัฒนาระบบงาน ปรับปรุงกระบวนการอย่างต่อเนื่องและมีผลลัพธ์อยู่ในระดับที่องค์กรพึงพอใจ แต่ยังไม่สามารถสร้างความมั่นใจได้ว่าองค์กรจะสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต ทั้งนี้ พบว่าการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ขององค์กรส่วนใหญ่ยังขาดข้อมูลที่เพียงพอและน่าเชื่อถือ ขาดการพิจารณาถึงความเสี่ยงขององค์กร อันเนื่องมาจากความไม่แน่นอน ความผันผวนของเหตุการณ์ในอนาคต ทั้งนี้ ยังไม่มีการวางกลยุทธ์และเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับกับเหตุการณ์ดังกล่าว ส่วนของการนำแผนกลยุทธ์ไปปฏิบัติองค์กรยังขาดการบูรณาการในการบริหารจัดการให้ทุกส่วนงานดำเนินการไปทิศทางเดียวกัน จึงจำเป็นต้องมีการพัฒนาระบบการกำหนดทิศทาง กลยุทธ์ รวมไปถึงการใช้กระบวนการและเครื่องมือการบริหารจัดการ เพื่อยกระดับการบริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ มุ่งมั่นที่จะส่งเสริม ยกย่องให้ทุกองค์กรมีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศตามแนวทางรางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award : TQA) สามารถบริหารจัดการและปรับตัวให้ทันกับความผันผวนและการเปลี่ยนแปลงของโลก โดยการรวบรวม วิเคราะห์ สังเคราะห์ข้อมูล และสร้างภาพจำลองเหตุการณ์ในอนาคต เพื่อให้สามารถกำหนดกลยุทธ์ได้อย่างชาญฉลาด สร้างโอกาสและความสำเร็จเปรียบเชิงกลยุทธ์ให้กับองค์กร ลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีกระบวนการและเครื่องมือที่สำคัญในการนำแผนกลยุทธ์ไปสู่การนำไปปฏิบัติแบบมีส่วนร่วม และทั่วทั้งองค์กร อย่างบูรณาการ ผ่านการบริหารการเปลี่ยนแปลง (Case for Change and Change Management) สถาบันจึงขอแนะนำเสนอนวัตกรรมการบริหารจัดการใหม่ล่าสุดสำหรับองค์กรในศตวรรษที่ 21 โดยใช้แนวทาง FTPI ASP Model ซึ่งจะช่วยองค์กรในการกำหนดทิศทาง พัฒนากลยุทธ์เป้าหมาย ตัวชี้วัด บริหารจัดการอย่างบูรณาการและบรรลุผลลัพธ์ รวมทั้งปีอนาคต (Shape The Future) ขององค์กรที่สอดคล้องกับทิศทางและการเปลี่ยนแปลงภายนอกองค์กรและทิศทางของโลก อันจะนำไปสู่การยกระดับพัฒนาการของการบริหารจัดการองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศ เกิดการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มผลิตภาพอย่างก้าวกระโดด (Breakthrough Change and Productivity)

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้เกิดความรู้และความเข้าใจแนวคิดและการบริหารจัดการในศตวรรษที่ 21
2. เพื่อให้ทราบแนวทาง เครื่องมือบริหารจัดการที่ช่วยยกระดับพัฒนาการ การบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศได้
3. เพื่อให้ทราบแนวทางการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีทิศทางและสร้างความยั่งยืน เกิดการบูรณาการ ท้นต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคตและบรรลุเป้าหมายขององค์กรที่ตั้งไว้

วิธีการฝึกอบรม

การบรรยาย อภิปราย

เหมาะสำหรับ

1. ผู้บริหารองค์กรที่นำแนวทางการบริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ (TQA, PMQA, SEPA, EdPex) มาใช้ในการพัฒนาองค์กร และต้องการยกระดับพัฒนาการขององค์กรสู่ความเป็นเลิศ
2. ผู้บริหาร ที่มาจากหน่วยงานพัฒนาองค์กร พัฒนากลยุทธ์องค์กร จากองค์กรทุกประเภททุกขนาด
3. ผู้ที่สนใจนำการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ไปประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการองค์กร เพื่อเพิ่มศักยภาพและความเป็นเลิศ

จำนวนผู้เข้าอบรม

30-40 คน

กำหนดการอบรม

| เวลา | กิจกรรม |
|-----------------|--|
| 9.00 – 16.00 น. | <ul style="list-style-type: none"> o Advance Strategic Planning Model (FTPI ASP Model) o How to define Strategic Foresights Framework (Analysis, Interpretation, Prospecion) <ul style="list-style-type: none"> ● Strategic Intelligence Scanning from Big Data ● Driving Force, Future Event ● ภาพจำลองเหตุการณ์อนาคต o How to define Strategic Opportunities (Prospects that arise from imaging different futures) <ul style="list-style-type: none"> ● Strategic Options/Issues ● Review Strategic Destination / Direction o Business model innovation and improvement o Case for Change (From – To Analysis) o Strategic Development and Strategy Map o Strategic Deployment <ul style="list-style-type: none"> ● Change Management and Manage by Themes ● BSC o Q&A |

พักทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม เวลา 10.30-10.45 น. และ 14.30-14.45 น.

พักทานอาหารกลางวัน เวลา 12.00-13.00 น.



Managing Today
to Shape Tomorrow's World
20
THAILAND PRODUCTIVITY INSTITUTE
2015



Managing Today
to Shape Tomorrow's World
20
THAILAND PRODUCTIVITY INSTITUTE
2015



หลักสูตร FTPI ASP Model : Advance Strategic Planning Model

ระยะเวลาอบรม 1 วัน

อุปกรณ์ประกอบการอบรม

| <u>รายการ</u> | <u>จำนวน</u> |
|---|--------------|
| 1. เครื่อง LCD Projector | 1 เครื่อง |
| 2. กระดานไวท์บอร์ด หรือ Flip Chart และปากกาเคมี | 1 ชุด |

ราคาค่าบริการ

| | | |
|---|-------------------|------------|
| ● วันจันทร์ – ศุกร์ | ราคา <u>วันละ</u> | 50,000 บาท |
| ● วันเสาร์ – อาทิตย์ และวันหยุดนักขัตฤกษ์ | ราคา <u>วันละ</u> | 62,500 บาท |

หมายเหตุ :

- ราคานี้ไม่รวมค่าเดินทาง ค่าที่พัก(ถ้ามี) และยังไม่รวมค่าภาษีมูลค่าเพิ่ม VAT 7 %
- สถาบันได้รับยกเว้นการหักภาษี ณ ที่จ่าย 3%
- สถาบันนำส่งต้นฉบับเอกสารประกอบการฝึกอบรม 1 ชุด เพื่อให้ทางบริษัทสำเนาแจกจ่ายให้กับผู้เข้าร่วมฝึกอบรม

***** ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสามารถลดหย่อนภาษีเงินได้
ตามประกาศ พ.ร.บ. ส่งเสริมพัฒนาฝีมือแรงงาน *****